

01.01.2016 – 31.03.2016  
ARA DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU



**HALKGYO**

Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı...Geleceğe Yatırım Ortaklığı...



## **İÇİNDEKİLER**

- I- ŞİRKET PROFİLİ**
- Şirket Hakkında
  - Yönetim Kurulu
  - Üst Düzey Yöneticiler
  - Şirketin Sermayesi ve Ortaklık Yapısı
- II- 01 OCAK 2016 – 31 MART 2016 DÖNEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ**
- Önemli Tebliğ Yayınları ve Değişiklikleri
  - Ekonomik Gelişmeler
- III- 01 OCAK 2016 – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYETLERİ**
- Portföye İlişkin Çalışmalar
  - Genel Kurul, Sermaye Artırımı ve Esas Sözleşme Çalışmaları
  - İlişkili Taraflarla Gerçekleştirilen İşlemler
- IV- FİNANSAL PERFORMANS**
- Başlıca Finansal Göstergeler
- V- PORTFÖYDEKİ VARLIK VE HAKLARA İLİŞKİN BİLGİLER**
- Gayrimenkul Tablosu (31.03.2016 İtibarıyla)
  - Kiralanan Gayrimenkullere İlişkin Bilgiler
  - Şirket İştiraklerimiz ve Bağlı Ortaklıklarımız & Müşterek Faaliyetler
  - Para ve Sermaye Piyasası Araçları
  - Tamamlanan Projeler
  - Devam Eden Projeler
  - Planlanan Projeler
  - Portföy Sınırlamalarına İlişkin Bilgiler
- VI- HİSSE PERFORMANSI**
- VII- RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI**
- VIII- HİZMET ALINAN ŞİRKETLER**
- IX- DİĞER KONULAR**
- X- HESAP DÖNEMİNDEN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER**

**Ek 1:** Varlıklara İlişkin Değerleme Raporu Özetler

- Bu rapor Sermaye Piyasası Kurulu'nun **Seri II No:14-1, Seri III No:48-1 ve Seri II No:17-1** Sayılı Tebliğleri ve **28.08.2012 tarihli Yönetmelik** metinleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

## I- ŞİRKET PROFİLİ

### ➤ Şirket Hakkında

2010 yılında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olarak 466 milyon TL'si aynı olmak üzere toplam 477 milyon TL sermaye ile kurulan Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Halk GYO) gayrimenkullere, gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapan bir şirkettir.

Şirketimiz; faaliyetlerinde, portföy yatırım politikalarında ve yönetim sınırlamalarında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerini ve ilgili mevzuatı gözetir.

2013 yılı Şubat ayı itibarıyla halka arz olan ve BIST 100 bünyesinde işlem gören Şirketimiz, 2016 yılı ilk çeyrek dönem sonunu, rayiç değerlerle *1,8 milyar TL gayrimenkul büyüklüğü*, *1.033 milyon TL aktif* ve *890,2 milyon TL öz kaynak büyüklüğü* ile tamamlamıştır.

<b>Merkez Adresi</b>	Şerifali Çiftliği Tatlısu Mahallesi Ertuğrulgazi Sokak No:1 34774 Yukarı Dudullu Ümraniye/İSTANBUL
<b>Telefon Numarası</b>	216 600 10 00
<b>Faks Numarası</b>	216 594 53 72
<b>İnternet Adresi</b>	<a href="http://www.halkgyo.com.tr">www.halkgyo.com.tr</a>
<b>Ticaret Sicil No</b>	İstanbul / 751122
<b>Mersis No:</b>	0456046607600015

### VİZYON

Şeffaf bir yönetim yapısı oluşturarak, paydaşlarının haklarını koruyan, yatırımcılar tarafından her zaman tercih edilen, GYO sektörünün önde gelen kurumlarından olmak...

### MİSYON

Tüm paydaşlarına sürekli katma değer yaratmak, GYO sektörünün gelişimine katkıda bulunmak ve küresel ölçekte saygın bir kurum haline gelmek...

### STRATEJİ

Gayrimenkul portföyünü, yüksek kira geliri elde edilebilecek ticari mülk ağırlıklı geliştirerek, özkaynak ağırlıklı finansman modeli ile hissedarlarına yüksek getiri sunmak...

### ➤ Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları Şirket Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir. Şirket, Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve dışarıya karşı temsil olunur. Yönetim Kurulu; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatlara uyumlu olarak Genel Kurul tarafından kendisine verilen görevleri ifa eder. 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu, 2'si bağımsız olmak üzere toplam 6 icracı olmayan üyeden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	Başlangıç Tarihi	Seçim Tarihi*
R.Süleyman ÖZDİL	Başkan	31.08.2015	06.04.2016
Yüksel GÖRGEÇ	Başkan Vekili/Bağımsız Üye	14.05.2012	06.04.2016
Yunus KARAN	Üye	14.05.2012	06.04.2016
Osman BEKTAŞ	Üye	17.04.2015	06.04.2016
Hilali YILDIRIM	Üye	06.04.2016	06.04.2016
Yahya BAYRAKTAR	Bağımsız Üye	10.04.2014	06.04.2016

\*Şirketimizin 06 Nisan 2016 tarihinde yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde Yönetim Kurulu Üyelerinde ve görev dağılımlarında gerçekleşen değişiklikler ve güncel bilgiler, raporun *X. Hesap Döneminden Sonra Meydana Gelen Önemli Değişiklikler* başlığında sunulmaktadır.



**R.Süleyman ÖZDİL**  
YK Başkanı



**Yüksel GÖRGEÇ**  
YK Başkan Vekili  
Bağımsız YK Üyesi



**Yunus KARAN**  
YK Üyesi

1961 yılında İstanbul'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat bölümünden mezun oldu. 1984 yılında özel bir şirkette Müfettiş olarak başladığı meslek hayatını, 1986-1993 yılları arasında Albaraka Türk Özel Finans Kurumu A.Ş.'de Uzman, Müdür Yardımcısı ve Şube Müdürü olarak devam ettirdi. 1993-1995 yılları arasında özel bir şirkette Finansman Koordinatörü görevinde bulunan ÖZDİL, 1995-2001 yılları arasında İhlas Finans Kurumu A.Ş. ile 2001-2005 yılları arasında Family Finans Kurumu A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2005-2011 yılları arasında Birleşik Fon Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür ve 2011-2014 yılları arasında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Kurul Üyeliği görevlerinde bulunan ÖZDİL, 28.08.2015 tarihinden itibaren T. Halk Bankası A.Ş. ve 31.08.2015 tarihinden itibaren de Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

1960 yılında Osmancık/Çorum'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat - Maliye Bölümü'nden mezun oldu. Meslek hayatına Töbank'ta Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. Aynı bankada Müfettiş, Şube ve Birim Müdürü görevlerinde bulundu. Daha sonra Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de Teftiş Kurulu Başkanı, Şube ve Birim Müdürü olarak görev yaptı. 2004-2010 yılları arasında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nda Başkan Yardımcısı ve Fon Kurulu Üyesi olarak görev yapan GÖRGEÇ, eşzamanlı olarak Fonbank Yönetim Kurulu Üyeliği ve Star Grubu Medya Şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 14.05.2012 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de göreve başlamıştır ve 06.04.2016 tarihinden de itibaren Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

1940 yılında Giresun'da doğdu. 1964 yılında İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Maliye - Muhasebe Bölümü'nden mezun oldu. 1965 yılında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Rize Şubesinde göreve başlayan KARAN, 1996 yılına kadar T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin Dolapdere, Şehremini ve Fatih Şubelerinde Şube Müdürü, 1996 - 1999 yılları arasında ise İhlas Finans Kurumu Fatih Şube Müdürü olarak görev yaptı. 2002 - 2012 Mayıs tarihleri arasında Ziraat Leasing Finansal Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan KARAN, 14.05.2012 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de göreve başladı. KARAN, 06.04.2016 tarihinde yapılan son seçimle Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

**01.01.2016 – 31.03.2016 ARA DÖNEMİ FAALİYET RAPORU****Osman BEKTAŞ**  
**YK Üyesi**

1971 yılında Manisa'da doğdu. 1992 yılında Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. 1993 yılında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Bankacılık Okulu'nu bitirdi. 1993 - 1996 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Planlama, Bütçe ve Kontrol Müdürlüğü'nde görev yapan BEKTAŞ, 1996 - 2002 yılları arasında Esbank Eskişehir Bankası T.A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda müfettiş olarak çalıştı. Ocak 2002 - Ağustos 2003 arası Toprakbank A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Kıdemli Müfettiş görevinde bulundu. Ağustos 2003 - Ekim 2014 yılları arasında Ziraat Finansal Kiralama A.Ş. Kredi İzleme Müdürü olarak çalıştı. Kasım 2014'te Türkiye Halk Bankası A.Ş. Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı görevine başlayan BEKTAŞ, aynı zamanda İnşaat ve Ekspertiz Daire Başkanı olarak görev yapmaktadır. Kasım 2014 - Nisan 2015 tarihleri arasında Halk Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan BEKTAŞ, Türk P&I Sigorta A.Ş.'de ve 06.04.2016 tarihinde yapılan seçimle Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

**Hilali YILDIRIM**  
**YK Üyesi**

1973 yılında Kırşehir'de doğdu. Sırasıyla Yıldız Teknik Üniversitesi Bilgisayar Programcılığı, Marmara Üniversitesi İ.İ.B.F İşletme Bölümü, İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü, Marmara Üniversitesi Bankacılık Yüksek Lisans Programı'nı bitirdikten sonra halen işletme doktora programına devam etmektedir. 1994 yılında T.C. Ziraat Bankası'nda bilgi sistemleri alanında meslek hayatına başlayan Yıldırım, 1997 yılında Esbank Teftiş Kurulu'na müfettiş yardımcısı olarak geçmiş ve sonrasında çeşitli bankaların Teftiş Kurulu, Şube ve Hazine departmanlarında görevler almıştır. Teftiş kurulu Başkanlığı görevinin ardından son olarak Ziraat Finansal Kiralama A.Ş.'de Finansal ve Operasyonel İşlemler Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. Halen, Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Danışmanı olarak çalışan, aynı zamanda Halkbank Skopje ve Halk Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği devam eden YILDIRIM, 06.04.2016 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır.

**Yahya BAYRAKTAR**  
**Bağımsız YK Üyesi**

1955 yılında Erzincan / Kemaliye'de doğdu. 1974 yılında İstanbul İmam Hatip Lisesi'nden, 1981 yılında Ankara ODTÜ, İ.İ.B.F İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1982 yılında Yapı ve Kredi Bankası'nda Müfettiş yardımcısı olarak göreve başladı. Yine aynı bankada 1986-88 yılları arasında müfettişlik yaptı. 1988 yılında Faisal Finans Kurumu'nda önce müfettişlik sonrasında Pazarlama, Fon ve Bankacılık Müdürlüğü ve Fon Yönetim Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2009 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Şube Müdürlüğü yaptı. Şu an Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapan Bayraktar, Erzincan Eğitim ve Kültür Vakfı Genel Sekreterliği görevini de yürütmekte olup sorumluluk alanı öğrenci bursları ve eğitim faaliyetlerinin organizasyonu şeklindedir. Şirketimizde 10.04.2014 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlayan BAYRAKTAR, 06.04.2016 tarihinde yapılan seçimle görevine devam etmektedir..

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı**

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen yetkilere haizdir. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması sınırlandırılmamış olup, Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağına ilişkin hükümlerine uyulmaktadır. 2016 yılı ilk çeyrek dönemi içerisinde, Yönetim Kurulu Üyeleri ile ilgili olarak Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağına aykırı bir durum yaşanmamıştır.

**Yönetim Kurulu Toplantıları**

Yönetim Kurulu, 2016 yılı ilk çeyrek dönemi 5 kez toplanmış ve bu toplantılarda 9 adet karar almıştır.

➤ **Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları**

**SERMAYE PİYASASI KURULU BAŞKANLIĞI'NA**

Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi (Halk GYO A.Ş.), Halk GYO A.Ş. yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Halk GYO A.Ş. yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Halk GYO A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmamış olduğumu,

Son beş yıl içerisinde, başta Halk GYO A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Halk GYO A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Bağımsız üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

Halk GYO A.Ş. faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunacağımı, Halk GYO A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Halk GYO A.Ş. faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

Halk GYO A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

Halk GYO A.Ş.'nin veya Halk GYO A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların, yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

beyan ederim.

**06.04.2016**  
**Yüksel GÖRGEÇ**  
**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

## **SERMAYE PİYASASI KURULU BAŞKANLIĞI'NA**

Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi (Halk GYO A.Ş.), Halk GYO A.Ş. yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Halk GYO A.Ş. yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Halk GYO A.Ş.'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmamış olduğumu,

Son beş yıl içerisinde, başta Halk GYO A.Ş.'nin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Halk GYO A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Bağımsız üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

Halk GYO A.Ş. faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunacağımı, Halk GYO A.Ş. ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Halk GYO A.Ş. faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

Halk GYO A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

Halk GYO A.Ş.'nin veya Halk GYO A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların, yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

beyan ederim.

**06.04.2016**  
**Yahya BAYRAKTAR**  
**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

### **Komiteler**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket'in Yönetim Kurulu çalışma esasları çerçevesinde; mevcut Yönetim Kurulu bünyesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Tespiti Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmuştur. Ücretlendirme Komitesi en az yılda bir, diğer komiteler ise en az üç ayda bir olmak üzere toplanır ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapar.

***Kurumsal Yönetim Komitesi***, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun olarak, Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan görev ve sorumluluklarını yerine getirmek amacıyla kurulmuştur. Söz konusu Komite, Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarını düzenli olarak gözden geçirmekte ve iyileştirmek üzere çalışmalarda bulunmaktadır. Kurumsal yönetimin yanı sıra yatırımcılarla ilişkiler konusuna da önem veren Komite, Şirket'in pay sahipleri ile ilişkiler faaliyetlerini ve konuya ilişkin stratejilerini belli dönemler itibarıyla gözden geçirmekte ve faaliyetler hakkında Yönetim Kurulu'na düzenli olarak bilgi verilmesini sağlamaktadır. Komite, söz konusu görevlerinin yanı sıra, diğer komiteler arasındaki koordinasyonun sağlanması ve gerektiğinde çalışmalarına destek verilmesi konularında da faaliyet göstermektedir. Komite dönem içerisinde 1 defa toplanıp, 1 adet karar almıştır.

***Denetimden Sorumlu Komite***, çalışma esaslarında yer alan görevlerine paralel olarak, yıl içerisinde Sermaye Piyasası Mevzuatında ve ilgili diğer düzenlemelerde yer alan esaslara uygun olarak Şirket'in finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetiminin gerçekleştirilmesi, ortaklığın iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde işletilmesi ve bağımsız denetim kuruluşunun seçilmesi ve her aşamadaki çalışmalarının izlenmesi konularında aktif olarak çalışmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite dönem içerisinde 4 defa toplanmış olup, 2 adet karar almıştır.

***Riskin Erken Tespiti Komitesi***; Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun olarak, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla TTK'nun 378. maddesi gereği çalışmalar yapmak ve risk yönetim sistemlerini gözden geçirmek üzere kurulmuştur. Komite dönem içerisinde 2 defa toplanmış olup, 2 adet karar almıştır.

***Ücretlendirme Komitesi***, Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar. Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kuruluna sunar. Komite dönem içerisinde 1 defa toplanmış olup, 1 adet karar almıştır.



31.03.2016 itibarıyla komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir.

### Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Yüksel GÖRGEÇ	Başkan- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yahya BAYRAKTAR	Üye- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Yahya BAYRAKTAR	Başkan- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yunus KARAN	Üye- Yönetim Kurulu Üyesi
Uğur GÜNEY	Üye- Yatırımcı İlişkileri Grup Başkanı

### Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Yüksel GÖRGEÇ	Başkan- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yahya BAYRAKTAR	Üye- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### Ücretlendirme Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Yüksel GÖRGEÇ	Başkan- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yunus KARAN	Üye- Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketimizin 06 Nisan 2016 tarihinde yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde komite üyeleri ve görev dağılımlarında değişiklik gerçekleşmemiş olup, konuya ilişkin detaylı bilgiler raporun **X. Hesap Döneminden Sonra Meydana Gelen Önemli Değişiklikler** başlığında sunulmaktadır.

**➤ Üst Düzey Yöneticiler**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Mesleği</b>
Şeref AKGÜL	CFO - Genel Müdür V.	Bankacı
Erdinç YILMAZ	Mali İşler Grup Başkanı	Mali Müşavir
Uğur GÜNEY	Yatırımcı İlişkileri Grup Başkanı	Bankacı
Erdal BEKİN	Proje Uygulama Grup Başkanı	İnşaat Mühendisi

**Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime Yapılan Ödemeler**

31 Mart 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde, Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlamış olduğu ücret ve benzeri faydaların toplamı 139.432.-TL'dir (31 Mart 2015: 207.759.-TL).

**Yönetim Kurulu ve Üst Yönetimde Meydana Gelen Değişiklikler**

Şirketimizin 06 Nisan 2016 tarihinde yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde Yönetim Kurulu Üyelerinde ve görev dağılımlarında gerçekleşen değişiklikler ve güncel bilgiler, raporun *X. Hesap Döneminden Sonra Meydana Gelen Önemli Değişiklikler* başlığında sunulmaktadır.

İlgili dönemde Şirketimizin üst yönetiminde bir değişiklik bulunmamaktadır.

➤ **Şirket Sermayesi ve Ortaklık Yapısı**

Şirketimizin 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla sermaye bilgileri ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

**Sermaye Bilgileri**

**Çıkarılmış Sermayesi**  
743.000.000.-TL

**Kayıtlı Sermayesi**  
1.500.000.000.-TL

	31 Mart 2016			31 Aralık 2015	
	Grubu	Pay Oranı %	Pay Tutarı TL	Pay Oranı %	Pay Tutarı TL
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	A	1,58	11.739.936	1,58	11.739.936
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	B	70,38	522.939.741	70,38	522.939.741
Halk Yatırım A.Ş.	A	0,04	280.377	0,04	280.377
Halk Finansal Kiralama A.Ş.	A	<0,01	1	<0,01	1
Halka Açık Kısım*	B	28,00	208.039.945	28,00	208.039.945
<b>Ödenmiş Sermaye</b>		<b>100,00</b>	<b>743.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>743.000.000</b>

\*Halka açık kısımda 31.03.2016 tarihi itibarıyla Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin 52.836.273,705 TL nominal; Halk GYO A.Ş.'nin ise 20.946.783,766 TL nominal payı bulunmaktadır.

Şirket'in 1.500.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 477.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin 662.500.000.-TL'ye artırılması için halka arz edilecek 185.500.000.-TL nominal değerli B grubu paylarının ihracına SPK tarafından onay verilmiş ve halka arz işlemi sonucu şirket paylarının yüzde 28'ini oluşturan paylar 22 Şubat 2013 tarihi itibarıyla BIST'de "HLGYO" kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

24 Mayıs 2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile tamamı 2012 yılı karından karşılanmak üzere yapılan 11.138.704 nominal değer ve yüzde 1,68131 oranda gerçekleştirilen bedelsiz sermaye artırımını ile Şirketin çıkarılmış sermayesi 662.500.000.-TL'den 673.638.704.-TL'ye yükselmiştir.

10 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile tamamı 2013 yılı karından karşılanmak üzere yapılan 24.261.296 nominal değer ve yüzde 3,60152 oranda gerçekleştirilen bedelsiz sermaye artırımını ile Şirketin çıkarılmış sermayesi 673.638.704.-TL'den 697.900.000.-TL'ye yükselmiştir.

29 Ağustos 2014 tarihinde Şirketimiz ortaklarından Halk Sigorta A.Ş. ve Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin 1.-TL nominal değerli, halka kapalı ve nama yazılı A Grubu 263.358,46 adet payları, paylar üzerindeki tüm hak ve menfaatleri ile birlikte hisse alım/satım sözleşmesinin imzalandığı tarihteki borsa kapanış fiyatı üzerinden, Şirketimiz ana ortağı Türkiye Halk Bankası A.Ş.'ne devredilmiştir.

17.04.2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile tamamı 2014 yılı karından karşılanmak üzere yapılan 45.100.000 nominal değer ve yüzde 6,46224 oranda gerçekleştirilen bedelsiz sermaye artırımını ile Şirketin çıkarılmış sermayesi 697.900.000.-TL'den 743.000.000.- TL'ye yükselmiştir.

Her biri 1 TL nominal değerli 743.000.000 adet toplam payın, 12.020.314,557 adedi A, 730.979.685,443 adedi ise B grubu paydan oluşmaktadır.

Şirketin A Grubu paylarının, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazları vardır.

### **Sermayenin % 10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar**

31 Mart 2016 tarihi itibarıyla, sermayenin yüzde 10'undan fazlasına sahip ortak bilgisi aşağıdaki gibidir:

<b>Hissedar</b>	<b>Payı</b>
<b>Türkiye Halk Bankası A.Ş.</b>	<b>% 79,07</b>
	Halka Kapalı Payın Toplam Sermayeye Oranı : % 71,96
	Halka Açık Payın Toplam Sermayeye Oranı : % 7,11*

\* Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin Borsa İstanbul'da işlem gören Şirketimiz halka açık hisse senetlerinden gerçekleştirdiği alımlar sonrası edindiği paydır.

**II- 1 OCAK 2016 – 31 MART 2016 DÖNEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ****➤ Önemli Tebliğ Yayınları ve Değişiklikleri**

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini ve kurumsal yönetim uygulamalarını etkileyecek önemli bir Tebliğ yayımı veya değişikliği bulunmamaktadır.

**➤ Ekonomik ve Sektörel Gelişmeler****Dünya Ekonomisi**

Dünya ekonomisi açısından, 2014 yılında varlık alım programını sonlandıran ve Aralık 2015’de yüzde 0,25 oranında faiz artışı gerçekleştiren FED’in faizleri kademeli olarak arttırmaya devam edeceğini açıklaması ve bir sonraki artırım için önem arz eden istihdam, büyüme ve enflasyon verileri, Euro Bölgesi’nin deflasyon sorununu çözememesi ile Japonya’nın beklenenden fazla daralması ve iki ülkenin de ekonomiyi destekleme amaçlı başlattığı programlarında ek teşviklerden kaçınılmayacağını sürekli belirtmesi, ihracat ve büyümede sorunlar yaşayan Çin’in not görünümünün Moody’s ve S&P tarafından art arda durağandan negatife düşürülmesi ancak ülkede emlak sektörünün sıçrama yapması, piyasaların sakinleşmesi ve gevşek para politikasının üretim koşullarındaki iyileşmeyi desteklemesi ile birlikte ihracatını toparlaması ve ilk çeyrekte yüzde 6,7 büyümeyi sağlaması, Suriye için yapılan Cenevre Barış Görüşmeleri ile geçici süre ateşkes sağlanması, Azerbaycan-Ermenistan gerginliği, Brüksel ve Pakistan’da yaşanan gelişmeler, Suudi Arabistan’ın Yemen’in yanı sıra İran’la da tansiyonunu yükseltmesi ve İran’a uygulanan ambargoların kalkmasıyla arz fazlalığından düşen petrol fiyatlarının, ABD’nin üretimini düşürmesi ve petrol üreticilerinin arzı kısma konusundaki çabaları ile fiyatın 43 dolar/varil seviyelerine yükselmesi, 2016 yılının ilk çeyreğine damga vuran ve takip edilen ana gelişmeler oldu.

2014 yılında 85 milyar Dolar’lık varlık alım programını kademeli olarak 10’ar milyar Dolar azaltarak sona erdiren ABD Merkez Bankası (FED), bir sonraki hamlesi olan faiz artırımını, büyüme, enflasyon ve istihdam verilerinin iyileşme göstermesiyle uygulamaya başlayacaklarını açıklamış ve bu veriler küresel açıdan en çok takip edilen gelişmeler haline gelmişti. 2015 Ekim ayında işsizlik oranını hedeflediği yüzde 5 seviyesine düşürmeyi başaran ABD, Ocak ayında bu oranı, beklentilerin altında yüzde 4,9’a düşürmeyi başararak 2008’den beri en iyi performansını sergiledi. Şubat ayında da bu seviyeyi korumayı başaran ABD’de, Mart ayında işsizlik tekrar yüzde 5 oranına yükseldi. İşsizlik başvuruları ise son 42 yılın en düşük seviyesi olan 265 bine geriledi.

Enflasyon ise Mart ayında aylık bazda yüzde 0,1 artarak yüzde 0,2 olan beklentilerin altında kalırken yıllık bazda yüzde 0,9 artış ile yüzde 0,11 beklentilerinin altında kaldı. Yüzde 2’lik enflasyon hedefinin çok uzağında kalmış gibi görünen ABD ekonomisi tahvil piyasasında, bir yıl vadeli ABD hazine tahvil faizi ve aynı vadeli enflasyon korumalı hazine tahvili arasındaki farkın 2.11 puana ulaşması, bu hedefine bir yıl sonra ulaşmış olacağının işareti olarak görüldü. 2015’in ilk çeyreğinde beklentilerden daha az oranda, yüzde 2 daralan ABD ekonomisi, ikinci çeyreğinde yüzde 3,9, üçüncü çeyrekte yüzde 2 ve son çeyrekte ise son revizeye göre yüzde 1,4 oranında büyüdü. Aralık 2015 tarihinde yüzde 0,25 oranında faiz artırımına giden ve ekonomisindeki iyileşmelere rağmen sonraki aylarda faiz artırımını yapmayan FED, 15-16 Mart toplantısının tutanaklarında küresel ekonomik ve finansal gelişmelerin risk oluşturmaya devam ettiğini belirterek temkinli duruşun yerinde olacağını belirtti.

2014 ve 2015 yılı boyunca düşük enflasyondan kaynaklanan deflasyon ve yüksek işsizlik sorunları nedeniyle zayıf büyüme gösteren Avro Bölgesi ise 2015 Mart’ta başladığı genişletici para politikalarının etkisinin görülmesiyle, 2015’in son çeyreğinde çeyrelsel olarak yüzde 0,3 geçen yıla göre ise yüzde 1,6 oranında büyüdü. Parasal genişlemenin desteğiyle artan hane halkı tüketim harcamaları bu büyümede etkili olurken, en büyük destek ise Almanya’nın büyüme hacmini artırmasıyla geldi. Enflasyon ise Mart ayında düşüş beklentisine karşılık yıllık olarak değişmezken aylık olarak yüzde 1,2 oranında artış gösterdi. 2015 Aralık ayında yaptığı toplantıda parasal genişleme süresini Eylül 2016’dan Mart 2017’ye uzatan ve mevduat faizlerini yüzde -0,2 den yüzde -0,3’e indiren Avrupa Merkez Bankası, 2016’nın ilk çeyreğinde de hedeflenenden uzak gerçekleşen enflasyon ve büyüme verileriyle, 10 Mart’taki toplantısında beklentilere paralel olarak para politikasında genişletici yönde kararlar alarak varlık alımını 60 milyar Euro’dan 80 milyar Euro’ya çıkardı. AMB Başkanı Draghi, enflasyonda yüzde 2’lik hedefe doğru istikrarlı bir şekilde yükselme gerçekleşene kadar varlık alımlarına devam edileceği ve Mart 2017 olan programın sona erme tarihinin ihtiyaç duyulması halinde uzatılabileceği söylemlerini yineledi.

Ocak 2016’da yayınladığı “Dünya Ekonomik Görünüm” raporunda küresel büyüme tahminlerini, Çin ekonomisindeki yavaşlamanın, FED’in sıkılaştırma süreci ve emtia fiyatlarındaki düşüşün gelişen ülkeleri baskılamaya devam edeceğini ifade ederek 2016 için yüzde 3,4’e, 2017 için ise yüzde 3,6’ya düşüren IMF, 2016 Nisan ayında yayınladığı raporunda bu tahminlerini daha da düşürerek 2016 için yüzde 3,2, 2017 içinse yüzde 3,5 olarak belirledi. Sebebini ise özetle Dünya ekonomisinin risklere daha duyarlı hale gelmesine ve küresel büyüme hızı uzun süredir yetersiz seviyede seyretmesine bağladı.

IMF aynı raporunda, gelişmiş ülkeler için bu yıl ve gelecek yıl öngörülen yüzde 2,1 olan büyüme oranını, bu yıl için yüzde 1,9'a, gelecek yıl için ise yüzde 2'ye revize ederken, gelişmiş ekonomilerde sürdürülebilir büyüme için yapısal reform, gevşek para politikasının devam etmesi ve büyüme dostu politikalarla mali destek gerektiğini yineledi. Gelişen piyasa ekonomilerinin küresel büyümede aslan payına sahip olmaya devam etse de büyüme beklentilerinin dengeli olmaması ve son 20 yıla kıyasla daha zayıf olması ve ayrıca düşen sermaye girişlerinin de bu ülkelerin para birimlerine yönelik baskıyı arttırması nedeniyle gelişmekte olan ülkelere yönelik büyüme beklentilerini de 2016 için yüzde 4,3'ten yüzde 4,1'e ve 2017 için yüzde 4,7'den 4,6'ya indirdi.

OECD ise Şubat ayında yayınladığı “Ara Ekonomik Görünüm Raporu”nda ticaret ve yatırımların zayıf olacağı ve düşük talebin düşük enflasyona yol açacağı, istihdamda ise beklenen iyileşmenin gerçekleşmeyeceği yorumlarında bulunarak dünya ekonomisinin büyüme hızının son beş yılın en düşük temposunda kalacağını belirtti. OECD, küresel ekonominin bu yıl yüzde 3, gelecek ise yüzde 3,3 büyüyeceği tahmininde bulundu. Üç ay önce yayınlanan raporda bu rakamlar sırasıyla yüzde 3,3 ve yüzde 3,6 olarak belirtilmişti. Aynı raporda, Avro Bölgesi'nin emtia fiyatlarındaki sert düşüşten ve Euro'daki değer kaybından tam olarak faydalanamadığına dikkat çekerek bu yıl yüzde 1,4 büyüyeceğini öngörürken ABD için ise bu yıl yüzde 2,5 olan büyüme tahminini yüzde 2'ye, 2017 yılı ekonomik büyüme tahminini yüzde 2,4'ten yüzde 2,2'ye düşürdü.

Dünya Bankası ise yılda iki kere yayınladığı “Küresel Ekonomik Beklentiler Raporu”ndaki Ocak ayında yayınladı. Çin büyümesindeki yavaşlamanın emtiada düşüşe neden olması ve Brezilya ve Rusya'da daralmanın sürmesi nedenlerini göstererek Haziran ayı küresel büyüme tahminlerini 2016 yılı için yüzde 3,3'ten yüzde 2,9'a düşürürken, 2017 ve 2018 tahminlerini ise sırasıyla yüzde 2,9 ve 3,1 olarak revize etti. 2015 yılında küresel büyüme ise Dünya Bankası'nın yüzde 2,8'lik tahminin altında kalarak yüzde 2,4 büyüdü. Gelişmekte olan ülkelerin bu yıl yüzde 5,2 büyüme öngörüsü 4,3'e, gelecek yıl yüzde 5,2 öngörüsü ise 4,8'e revize edildi. Raporda ayrıca, doların değer kazanmasının ABD ihracatına olumsuz etki edeceğini belirterek, ABD ekonomisi için büyüme beklentisini yüzde 2,8'den yüzde 2,7'ye düşürdü.

## **Türkiye Ekonomisi**

2015 yılı birinci çeyreğinde yüzde 2,5, ikinci çeyreğinde yüzde 3,8 ve üçüncü çeyreğinde yüzde 4 büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi, 2015 yılı son çeyreğinde ise yüzde 5,7 büyüyerek beklentileri aştı. Üst üste gerçekleşen 25. çeyrekteki bu sürpriz büyümeye en büyük katkı 3,2 puan ile özel tüketiminden geldi. 2014'ün son çeyreğinden bu yana büyümeyi aşağı çeken net ihracatın 2015'in son çeyreğinde büyümeyi 1,3 puan desteklemesi, tüketim ve yatırım bazlı kamu harcamalarının ise 1,6 puan ile büyümeyi yukarı taşıması bu artışı önemli etken oldu. Türkiye ekonomisi büyüme oranı yıllık bazda ise yüzde 4 olarak gerçekleşti.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Mart ayında, asgari ücretteki artış ve düşük petrol fiyatlarının desteği ile tüketici harcamalarının arttığını ve makro politika duruşunun da oldukça gevşek olduğunu belirterek 2016 büyüme beklentisini yüzde 3'ten yüzde 3,5'e yükseltti ve en yüksek revizyonunu Türkiye ekonomisi için yaptı. IMF ise asgari ücretteki artışın iç talebi, jeopolitik belirsizlik, zayıflayan kredi büyümesi ve dış talebe rağmen canlandıracağını vurgulayarak Şubat ayındaki yüzde 3,2'lik 2016 büyüme tahminini yüzde 3,8'yükseltti.

Dönem içerisinde işsizlik oranı 2016 Ocak ayında yüzde 11,1 seviyesinde açıklandı. İşsizlik oranındaki artışta, mevsimsel etkiler ile birlikte işveren için yükselen maliyetler nedeniyle yeni istihdam oluşturulamamasının etkileri de görüldü. İşsiz sayısı geçen yılın aynı dönemine göre 31 bin kişi artarak 3 milyon 290 bin kişi olarak gerçekleşti.

Yıllık TÜFE Mart ayında yüzde 7,46, yıllık ÜFE ise 3,80 olarak açıklandı. Aylık en yüksek artış yüzde 1,21 ile sağlık grubunda olurken, yıllık en fazla artış yüzde 12,79 ile alkollü içecekler ve tütün grubunda gerçekleşti. TCMB, hazırladığı "2016 Mart Ayı Fiyat Gelişmeleri Raporu"nda, 8 ay sonra ilk defa gerçekleşen bu düşüşte işlenmemiş gıda fiyatlarının belirleyici olduğunu ve döviz kurlarının yıllık enflasyon üzerindeki birikimli etkilerinin azalmaya devam ettiğini belirtti. TÜFE'deki yıllık artış hızı, önceki OVP'de 2016 için yüzde 6,5, 2017 için yüzde 5,5, 2018 için yüzde 5 olarak tahmin edilirken, Ocak 2016'da açıklanan yeni OVP'de beklentiler 2016 için yüzde 7,5, 2017 için yüzde 6, 2018 için de yüzde 5 olarak sıralandı.

2016 yılı Şubat ayında dış ticaret açığı; düşük enerji fiyatlarının etkisi, TL'deki değer kaybının rekabet gücünü desteklemesi ve AB'deki toparlanma sonucu yüzde 32,8 oranında azaldı ve 4 milyar 709 milyon dolardan 3 milyar 165 milyon dolara geriledi. Aynı dönemde ihracat yıllık bazda yüzde 1,4 artarken ithalat ise yüzde 8,1 oranında azaldı. İhracat artışında motorlu kara taşıtları etkili olurken, ithalattaki azalma emtia ve enerji fiyatlarındaki zayıf seyirden kaynaklandı.



**01.01.2016 – 31.03.2016 ARA DÖNEMİ FAALİYET RAPORU**

İhracatın ithalatı karşılama oranı ise, geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 72,2'den yüzde 79,7'ye yükseldi.

Ödemeler dengesine bakıldığında, azalan ithalatla birlikte azalan dış ticaret açığına artan net hizmet gelirlerinin desteğinin de eklenmesi ve enerji fiyatlarındaki düşüşe ek olarak büyümedeki sürpriz artışla, cari açığın GSYİH'ye oranı, 2015 yılında 2014 yılına göre azalarak yüzde 4,5 seviyesinde gerçekleşti. (2013: yüzde 5,75). Nisan ayında güncellenen Yeni Orta Vadeli Plan'da ise bu oranın 2015 yılı için yüzde 4,4 olacağı ve 2016 ve 2017 yılları için de sırasıyla yüzde 3,9'a ve yüzde 3,7'e düşeceği öngörüldü. Ayrıca, uyumlu para, maliye ve gelirler politikaları ile yapısal reformların orta vadede etkisinin görülecek olması sonucunda 2018 de bu oranın yüzde 3,5 seviyesine kadar düşmesi beklenmektedir.

Buna ek olarak TCMB tarafından Nisan'da açıklanan son verilere göre, cari açık 2016 yılının Şubat ayında 2015 yılının Şubat ayına göre 1.524 milyon dolar azalarak 1.785 milyon dolara geriledi. Böylece 12 aylık kümülatif açık 30 milyar 511 milyon dolara düşmüş oldu. Enerji fiyatlarıyla düşen dış ticaret açığının olumlu etkileri ve son 10 aydır net hata noksan kalemindeki büyük giriş, cari açıktaki iyileşmenin temel nedenini oluştururken, hizmetler dengesi ise net seyahat gelirlerinde ortaya çıkan düşüşün etkisiyle cari açığın azalma eğilimine yaptığı olumlu katkıyı azalttı. Şubat ayında dikkat çeken diğer kalemler ise önceki yıla göre 695 milyon dolar azalan doğrudan yatırımlardan kaynaklanan net girişlere karşı 1,1 milyar dolar artan portföy yatırımları oldu.

Tüm bu makro gelişmeler ve politikalar ışığında Türkiye için tahmin edilen oranlar ise son durum itibariyle aşağıdaki rakamlara revize edildi.

(%)	Dünya Bankası		IMF		OVP		OECD	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
<b>Büyüme</b>	3,5	3,5	3,8	3,4	4,5	5	3,4	4,1
<b>Enflasyon</b>	6,5	6,5	9,8	8,8	7,5	6	6,9	6,5
<b>İşsizlik</b>	-	-	10,8	10,5	10,2	9,9	10,8	10,3
<b>Cari Denge/GSYH</b>	-5,1	-5,5	3,6	4,1	-3,9	-3,7	-4,9	-4,9

### **Sektördeki Gelişmeler**

İnşaat sektörü 2015 yılının ilk çeyreğinde yüzde 2,8 daralırken, ikinci ve üçüncü çeyreğinde yüzde 1,9 ve son çeyrekte yüzde 5,4 oranında büyüdü. 2015 yılı boyunca ise 2014 yılına göre yüzde 1,7 büyümeye gerçekleştirdi. Sektör genel olarak 2015 yılı boyunca en çok istihdam sağlayan sektörlerin arasında yer almaya devam ederken, Dolar'daki yükseliş ve iki dönem üst üste daralmadan sonra bu son üç dönemdeki yükseliş, siyasi istikrarın sağlanmasıyla yeni inşaat başlangıçlarına ve kamu inşaat harcamalarındaki artışa bağlandı.

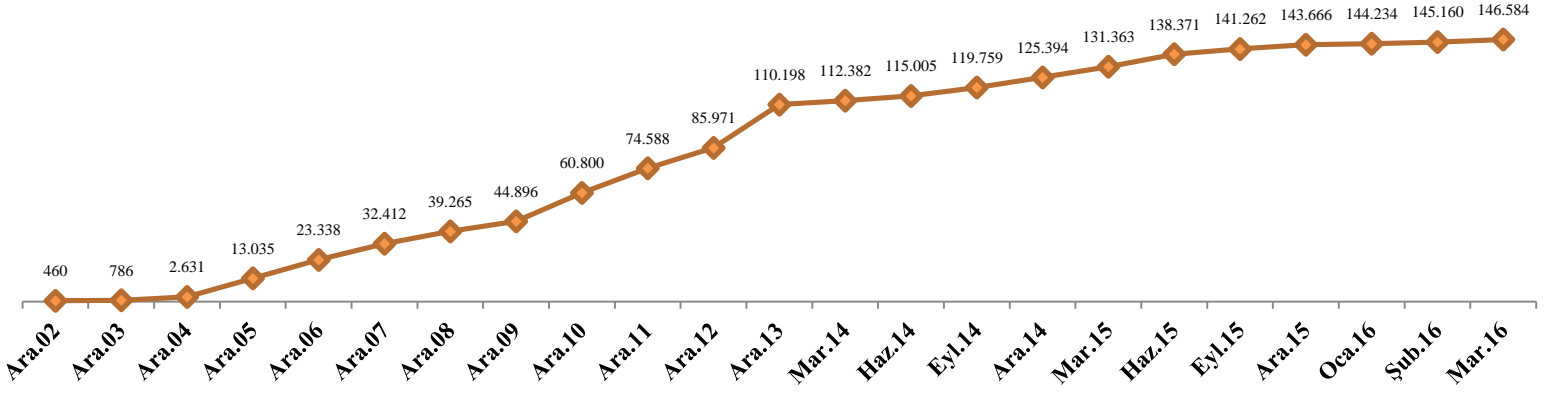
Sektör açısından önem arz eden bir diğer veri olan İnşaat Ciro Endeksi ise, 2015 yılı son çeyreğinde geçen yılın aynı çeyreğine kıyasla yüzde 10,0 oranında arttı. İnşaat Üretim Endeksi ise 2015 yılı son çeyreğinde geçen yılın aynı çeyreğine göre yüzde 3,8 oranında artış gösterdi.

2015 yılında bir önceki yıla göre belediyeler tarafından Yapı Ruhsatı verilen yapıların yüzölçümü yüzde 16,4 oranında azaldı. Yapıların toplam yüzölçümü 184,1 milyon m<sup>2</sup> iken; bunun 100,4 milyon m<sup>2</sup>'si konut, 48,8 milyon m<sup>2</sup>'si konut dışı ve 34,9 milyon m<sup>2</sup>'si ise ortak kullanım alanı olarak gerçekleşti.

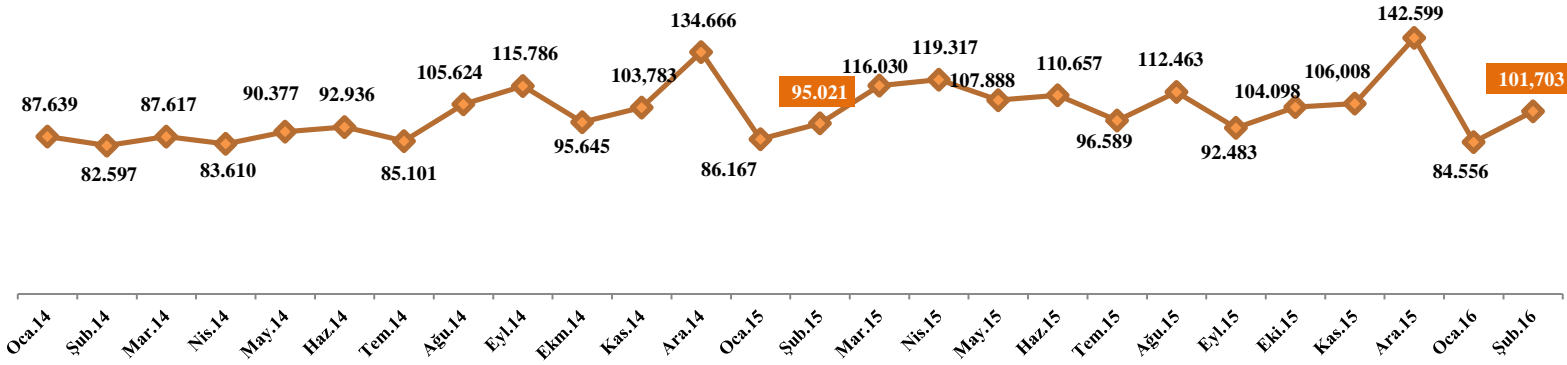
Yapı Kullanım izni verilen yapıların yüzölçümü ise yüzde 6,6 oranında azaldı. Yapıların toplam yüzölçümü 141,4 milyon m<sup>2</sup> iken; bunun 83,6 milyon m<sup>2</sup>'si konut, 34,2 milyon m<sup>2</sup>'si konut dışı ve 23,7 milyon m<sup>2</sup>'si ise ortak kullanım alanı olarak gerçekleşti.

2015'i yüksek seviyelerde kapatan konut kredisi faiz oranları, 2016'nın Mart ayında ortalama yüzde 1,21 seviyelerine geldi.

Konut kredileri hacmi ise Mart sonu itibarıyla, 146 milyar TL seviyesine ulaştı ve toplam kredilerin içindeki payı yüzde 9,57 oldu.

**01.01.2016 – 31.03.2016 ARA DÖNEMİ FAALİYET RAPORU**
**Konut Kredisi (mn TL)**


Türkiye genelinde konut satışları da Şubat ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 7,0 oranında artarak 101.703 adet oldu.

**Konut Satış Sayısı**


Konut Fiyat Endeksi ise Ocak itibarıyla 202,32 olarak gerçekleşti. Metrekare başına konut değeri olarak hesaplanan birim fiyatlar 2015 yılı Ocak ayında 1.511,75 TL/m<sup>2</sup> iken 2016 yılı Ocak ayında 1.741,17 TL/m<sup>2</sup> olarak yansıdı.

**III- 1 OCAK 2016 – 31 MART 2016 YÖNETİM KURULU FAALİYETLERİ****➤ Portföye İlişkin Çalışmalar**

2016 ilk üç aylık hesap dönemi içerisinde;

- Er Konut İnş.Taah.İnş.Malz.Nak. ve Mad.Tic. ve San.A.Ş.'nin maliki bulunduğu, Erzurum İli, Yakutiye İlçesi, Gez Mahallesi, 12 Pafta, 250 Ada, 10 parselde kayıtlı ve tümünün ekspertiz değeri 35.000.000.-TL+KDV olan arsanın % 50'lik kısmı 17.500.000.-TL+KDV bedel üzerinden satın alınmış ve satın alınan arsa üzerinde ortak konut projesi geliştirmek üzere, Er Konut İnş.Taah.İnş.Malz.Nak. ve Mad.Tic. ve San.A.Ş.ile yüzde 50 - yüzde 50 ortak paylı Halk GYO - ER KONUT Adi Ortaklığı kurulmuştur.
- Şirketimiz portföyünde yer alan ve 2016 yılı içerisinde satın alımı yapılacak olan gayrimenkullerin 2016 yılı değerlemesi için gayrimenkul değerlendirme şirketi olarak Yönetim Kurulu'muzun almış olduğu 28.01.2016 tarihli karar neticesinde A Artı Bir Gayrimenkul Değerleme A.Ş. seçilmiştir.

**➤ Genel Kurul, Sermaye Artırımı ve Esas Sözleşme Çalışmaları**

Yönetim Kurulumuzun 09 Mart 2016 tarihli toplantısı ile 2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısının 06 Nisan 2016 tarihinde Şirket Merkez adresinde yapılmasına ve 2015 yılı karının dağıtımına ilişkin olarak 5.423.900.-TL nakit, 47.000.000.-TL bedelsiz pay şeklinde kar dağıtımının yapılmasının Genel Kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.

➤ **İlişkili Taraflarla Gerçekleştirilen İşlemler**

**İlişkili taraflardaki nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar**

	31 Mart 2016	31 Aralık 2015
<b><i>Bankalar – vadesiz mevduat</i></b>		
Halkbank	397.041	391.196
<b><i>Bankalar – vadeli mevduat</i></b>		
Halkbank	64.110.598	15.243.274
<b><i>Bankalar – Diğer hazır değerler</i></b>		
Halkbank	122.415	650.330
Halk Yatırım	--	--
<b><i>Banka bonosu – Finansal yatırımlar</i></b>		
Halkbank	--	--
<b>Toplam</b>	<b>64.630.054</b>	<b>16.284.800</b>
<b><i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i></b>	<b>--</b>	<b>4.649.752</b>
Halkbank	--	4.649.752
<b><i>Peşin ödenmiş giderler</i></b>	<b>245.522</b>	<b>52.219</b>
Halk Sigorta	245.522	46.875
Halk Hayat ve Emeklilik	--	5.344
<b><i>Diğer dönen varlıklar</i></b>	<b>123</b>	<b>214.083</b>
Halkbank	123	214.083
<b><i>Yapılmakta olan yatırımlarda ve stoklarda aktifleştirilen giderler</i></b>	<b>1.739</b>	<b>1.013.850</b>
Halkbank	1.581	759.939
Halk Sigorta	158	253.911
<b>Toplam</b>	<b>247.384</b>	<b>5.929.904</b>
<b><i>Finansal borçlanmalar</i></b>		
Halkbank –kısa vadeli	3.396.291	3.396.983
Halkbank –uzun vadeli	10.819.968	11.349.972
<b>Toplam</b>	<b>14.216.259</b>	<b>14.746.955</b>
<b><i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i></b>		
Halk Sigorta	128.667	50.907
Halkbank	--	265
<b>Toplam</b>	<b>128.667</b>	<b>51.172</b>
<b><i>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</i></b>		
Halkbank	--	--
<b>Toplam</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

**İlişkili taraflardan gelir ve giderler**

	<b>1 Ocak – 31 Mart 2016</b>	<b>1 Ocak – 31 Mart 2015</b>
<b><i>Hasılat - Kira gelirleri</i></b>		
Halkbank	9.737.723	6.890.254
Halk Hayat ve Emeklilik	22.855	60.926
Halk Sigorta	22.855	21.428
Halk Faktoring	--	21.428
<b>Toplam</b>	<b>9.783.433</b>	<b>6.994.036</b>
<b><i>Hasılat - Faiz gelirleri</i></b>		
Halkbank finansal yatırım faiz gelirleri	--	393.686
Halkbank vadeli mevduat Faizi	849.093	160.371
Halk Yatırım	--	--
<b>Toplam</b>	<b>849.093</b>	<b>554.057</b>
<b><i>Finansman giderleri - Faiz giderleri</i></b>		
Halkbank	(377.315)	(408.620)
<b>Toplam</b>	<b>(377.315)</b>	<b>(408.620)</b>
<b><i>Satışların maliyeti - Komisyon giderleri</i></b>		
Halk Yatırım	--	(527)
Halk Portföy Yönetimi	--	--
<b>Toplam</b>	<b>--</b>	<b>(527)</b>
<b><i>Satışların maliyeti - Diğer giderler</i></b>		
Halk Sigorta	(90.066)	(57.401)
Halkbank	(277)	(10.296)
Halk Hayat ve Emeklilik	(1.924)	(3.739)
T. Halk Bankası Spor Kulübü	--	--
<b>Toplam</b>	<b>(92.267)</b>	<b>(71.436)</b>

31 Mart 2016 tarihinde sona eren ara hesap döneminde, ilişkili kuruluşlardan elde edilen kira ve faiz gelirleri, hasılatın %55'ini oluşturmaktadır (31 Mart 2015: %47).

31 Mart 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerinde, faiz gelirleri vadeli mevduatlardan elde edilen gelirden, faiz giderleri ise kredi faizlerinden oluşmaktadır.

**IV- FİNANSAL PERFORMANS**
**➤ Başlıca Finansal Göstergeler**

<b>Gelir Tablosu Verileri (TL)</b>	<b>01.01.2016</b>	<b>01.01.2015</b>
	<b>31.03.2016</b>	<b>31.03.2015</b>
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>19.273.889</b>	<b>16.026.056</b>
<i>Konut Satış Gelirleri</i>	<i>5.214.536</i>	<i>7.672.844</i>
<i>Bina Kira Gelirleri</i>	<i>12.647.847</i>	<i>7.337.370</i>
<i>Finansal Gelirler</i>	<i>1.411.506</i>	<i>1.015.842</i>
<b>Satışların Maliyeti</b>	<b>(4.360.935)</b>	<b>(2.848.388)</b>
<i>Konut Satış Maliyeti</i>	<i>(3.290.688)</i>	<i>(2.017.124)</i>
<i>Diğer Maliyetler</i>	<i>(1.070.247)</i>	<i>(831.264)</i>
<b>Brüt Kar</b>	<b>14.912.954</b>	<b>13.177.668</b>
Genel Yönetim Giderleri	(2.241.165)	(2.244.737)
Diğer Gelirler/(Giderler)	(1.592.737)	(53.955)
<b>Faaliyet Karı</b>	<b>11.079.052</b>	<b>10.878.976</b>
Finansal Giderler	(377.315)	(408.620)
<b>Dönem Karı</b>	<b>10.701.737</b>	<b>10.470.356</b>

<b>Bilanço Verileri (TL)</b>	<b>31.03.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Aktifler	1.033.352.310	974.715.777
Özkaynaklar	890.150.603	879.448.866
Finansal Borç	14.216.259	14.746.955

<b>Karlılık</b>	<b>01.01.2016</b>	<b>01.01.2015</b>
	<b>31.03.2016</b>	<b>31.03.2015</b>
Ortalama Aktif Karlılığı	%4,26	%4,50
Ortalama Özkaynak Karlılığı	%4,84	%5,03

<b>Temel Rasyolar</b>	<b>31.03.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Finansal Borç / Özkaynaklar	%1,60	%1,68
Özkaynaklar / Aktif Toplamı	%86,1	%90,2

**V- PORTFÖYDEKİ VARLIK VE HAKLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**
**➤ Gayrimenkul Tablosu ( 31.03.2016 İtibarıyla)**

<b>GAYRİMENKULLER GAYRİMENKUL PROJELERİ</b>	<b>Alış Tarihi</b>	<b>2016 Mart Net Kayıtlı Değeri (TL)</b>	<b>Son Ekspertiz Rapor Tarihi</b>	<b>2016 Mart *Gerçeğe Uygun Değeri (TL)</b>
<b>ARSALAR &amp; PROJELER</b>				
Erzurum Arsası	07.04.2016	17.850.000	31.03.2016	17.500.000
İstanbul Finans Merkezi Projesi	28.10.2010	269.818.749	19.11.2015	<sup>1</sup> 660.825.000
Bizimtepe Aydos Konut Projesi	16.10.2014	<sup>2</sup> 68.006.031	09.11.2015	229.667.829
Şekerpınar Ofis Projesi	11.09.2012	38.147.157	07.12.2015	75.103.257
Eskişehir Panorama Plus Konut Projesi	24.01.2012	<sup>2</sup> 22.591.755	02.10.2015	<sup>3</sup> 23.804.410
Referans Bakırköy Konut Projesi	09.09.2011	<sup>2</sup> 6.859.437	30.11.2015	<sup>3</sup> 9.963.650
<b>Arsalar &amp; Projeler Toplam</b>		<b>423.273.129</b>		<b>1.016.864.146</b>
<b>BİNALAR</b>				
İstanbul, Halkbank Finans Kule	29.12.2011	124.119.859	16.11.2015	205.350.000
Park Dedeman Levent Otel	28.10.2010	90.204.773	07.12.2015	150.000.000
Şekerpınar Bankacılık Merkezi	11.09.2012	66.671.219	07.12.2015	82.521.600
İstanbul Salıpaazarı Binası	28.10.2010	21.632.062	30.11.2015	46.680.000
İstanbul Karaköy Binası	28.10.2010	23.291.680	26.11.2015	30.000.000
İstanbul Beyoğlu Binası	28.10.2010	11.927.715	16.12.2015	22.000.000
İstanbul Bakırköy Binası	28.10.2010	8.922.138	14.10.2015	21.400.000
İzmir, Konak Binası 1	28.10.2010	13.050.186	20.11.2015	21.380.000
İstanbul Etiler Binası	28.10.2010	10.933.666	25.11.2015	16.500.000
Ankara Kızılay Binası	28.10.2010	12.301.643	18.12.2015	16.310.000
İstanbul Caddebostan Binası	28.10.2010	5.948.015	02.11.2015	16.255.000
İstanbul Beşiktaş Binası	28.10.2010	11.798.388	25.11.2015	16.165.000
İstanbul Şişli Binası	28.10.2010	10.792.706	25.11.2015	14.300.000
İzmir Konak Binası 2	28.10.2010	10.141.857	20.11.2015	13.470.000
Bursa Binası	28.10.2010	8.379.251	03.12.2015	11.960.000
Ankara Başkent Binası	28.10.2010	9.436.085	18.12.2015	11.775.000
İstanbul Ataköy Binası	28.10.2010	4.961.569	26.11.2015	10.860.000
Kocaeli Binası	28.10.2010	6.444.987	26.10.2015	10.200.000
İstanbul Fatih Binası	28.10.2010	6.254.084	26.11.2015	10.000.000
Ankara Bahçelievler Binası 1	28.10.2010	6.524.745	18.12.2015	9.150.000
Sakarya Adapazarı Binası	28.10.2010	5.880.396	09.10.2015	9.030.000
İstanbul Nişantaşı Binası	28.10.2010	4.963.736	24.11.2015	8.300.000
Ankara Bahçelievler Binası 2	28.10.2010	5.632.886	18.12.2015	7.825.000
Eskişehir Panorama Plus D Blok	24.01.2012	1.626.972	02.10.2015	4.177.025
Eskişehir Panorama Plus B Blok	24.01.2012	639.220	02.10.2015	649.863
<b>Binalar Toplam</b>		<b>482.479.838</b>		<b>766.258.488</b>
<b>TOPLAM PORTFÖY</b>		<b>905.752.967</b>		<b>1.783.122.634</b>

\* Gerçeğe uygun değerler, değerlendirme raporlarındaki nihai değerlerdir.

1- Arsa değeridir.

2- Bizimtepe Aydos, Referans Bakırköy ve Panorama Plus konut projeleri stoklar hesabında maliyet değerleri ile takip edilmektedir.

3- İlgili değerler projelerde 2015 yılsonu itibarıyla satılmayan bağımsız bölümlerin toplam değeridir.

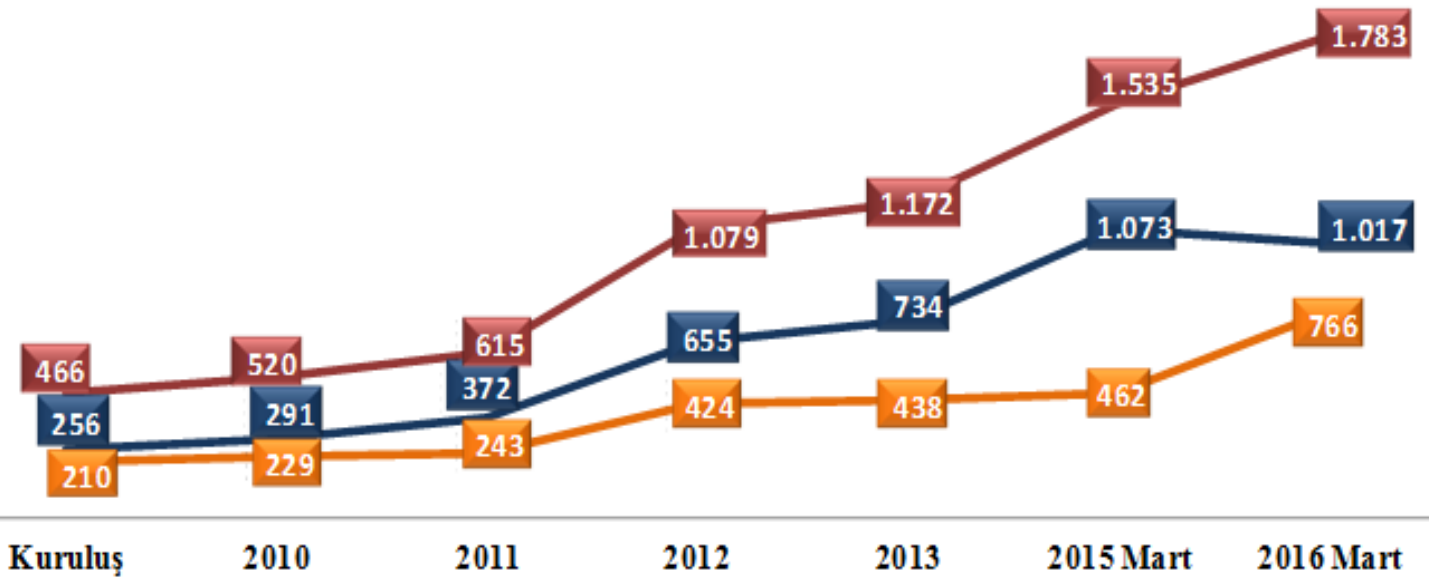


➤ **Gayrimenkul Dağılımı (Son Ekspertiz Değerlerine Göre)**



➤ **Gayrimenkul Ekspertiz Değerleri (TL)**

— Arsalar ve Projeler — Binalar — Toplam Portföy



**01.01.2016 – 31.03.2016 ARA DÖNEMİ FAALİYET RAPORU**
**➤ Kiralanan Gayrimenkullere İlişkin Bilgiler**

Şirketimizin kira geliri elde ettiği gayrimenkul yatırımları özet tablosu aşağıda yer almaktadır:

<b>KİRA GELİRİ ELDE EDİLEN GAYRİMENKULLER</b>	<b>KİRACI</b>	<b>KULLANIM AMACI</b>	<b>3 AYLIK KİRA BEDELİ (TL)</b>
Halkbank Finans Kule	T. Halkbank A.Ş.	Genel Müdürlük	4.420.100
Park Dedeman Levent Otel	Dedeman Grup	Otel Binası	2.387.850
Şekerpinar Bankacılık Merkezi	T. Halkbank A.Ş.	Bankacılık Merkezi	1.327.875
Karaköy Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	346.500
Beyoğlu Binası	T. Halkbank A.Ş. Hazine Müsteşarlığı	Banka Şubesi Ofis	344.105
Bakırköy Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	330.000
Kızılay Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	318.000
Konak Binası 1	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	315.000
Beşiktaş Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	300.000
Başkent Binası	T. Halkbank A.Ş. Ceda Akaryakıt	Banka Şubesi Otel	251.418
Etiler Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	234.000
Şişli Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	231.000
Bursa Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	221.400
Konak Binası 2	T. Halkbank A.Ş. Halk Emeklilik Halk Sigorta	Banka Şubesi	220.461
Kocaeli Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	210.000
Sakarya Adapazarı Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	191.790
Ataköy Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	185.250
Bahçelievler Binası 1	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	167.100
Bahçelievler Binası 2	Koton	Mağaza	165.022
Fatih Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	150.000
Nişantaşı Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	126.000
Salıpazarı Binası	Sapaz Otelcilik	Otel Binası	96.435
Caddebostan Binası	T. Halkbank A.Ş.	Banka Şubesi	*57.558
Eskişehir Panorama Plus D Blok Ticari Ünite	Migros Ticaret A.Ş.	Market	31.382
Eskişehir Panorama Plus B Blok Ticari Ünite	Zülfıye Dilşad Dumlupınar	Mağaza	18.000
<b>TOPLAM</b>			<b>12.646.246</b>

\* Caddebostan Binası kentsel dönüşüm sürecine girmiş olup, kira tutarı sadece Ocak ayına aittir. Bina şuan boş durumdadır.

➤ **Şirket İştiraklerimiz ve Bağlı Ortaklıklarımız & Müşterek Faaliyetler**

Şirketin 31 Aralık 2015 itibariyle iştiraki ya da bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Şirket 4 Eylül 2014 tarihinde Vakıf Gayrimenkul A.Ş. ile Adi Ortaklık Sözleşmesi imzalamıştır. % 50 pay ile % 50 oy verme hakkına sahip olunan bir müşterek faaliyet olan Halk GYO-Vakıf GYO Adi Ortaklığı, Türkiye’de kurulmuştur.

Şirket’in müşterek faaliyetindeki sahip olduğu önemli paylar aşağıdaki gibidir:

<b>Müşterek faaliyetlerdeki paylar</b>	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Halk GYO-Vakıf GYO Adi Ortaklığı	%50	%50

Halk GYO-Vakıf GYO müşterek faaliyet’inin sahiplik oranı dikkate alınarak hesaplanan özet finansal bilgileri ise aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
Duran varlıklar	41.142.995	20.707.816
Dönen varlıklar	73.056.025	72.250.814
Kısa vadeli yükümlülükler	(982.284)	(630.357)
Uzun vadeli yükümlülükler	(85.225.635)	(32.939.539)
<b>Net varlıklar</b>	<b>27.991.101</b>	<b>59.388.734</b>

	<b>1 Ocak 31 Mart 2016</b>	<b>1 Ocak 31 Aralık 2015</b>
Gelirler	--	--
Giderler	(1.483.923)	--
<b>Net kar</b>	<b>(1.483.923)</b>	<b>--</b>

➤ **Para ve Sermaye Piyasası Araçları**

	31 Mart 2016	31 Aralık 2015
Bankalar-Vadeli mevduat	64.243.280	15.245.167
Bankalar-Vadesiz mevduat	406.903	393.560
Ters repo	--	--
Diğer hazır değerler <sup>(*)</sup>	227.327	797.731
<b>Finansal durum tablosunda yer alan toplam nakit ve nakde eşdeğer varlıklar</b>	<b>64.877.510</b>	<b>16.436.458</b>
Nakit benzerleri üzerindeki faiz gelir reeskontları	(447.630)	(42.791)
<b>Nakit akış tablosunda yer alan toplam nakit ve nakde eşdeğer varlıklar</b>	<b>64.429.880</b>	<b>16.393.667</b>

(\*)31 Mart 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in diğer hazır değerleri, Bakırköy Projesi Eskişehir Projesi ve Bizimtepe Aydos Projesi'nden yapılan konut satışları dolayısıyla elde ettiği kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

31 Mart 2016 tarihi itibarıyla, bankalardaki vadeli mevduat detayları aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2016	Tutar	Nominal faiz oranı (%)	Vade
<b><u>Vadeli mevduat</u></b>			
TL	11.113.607	% 13,50	21 Nisan 2016
TL	11.056.803	% 13,50	28 Nisan 2016
TL	8.000.000	% 13,00	18 Mayıs 2016
TL	7.596.824	% 13,50	7 Nisan 2016
TL	7.577.459	% 13,50	14 Nisan 2016
TL	5.546.660	% 13,50	28 Nisan 2016
TL	5.542.602	% 13,50	5 Mayıs 2016
TL	5.513.675	% 13,00	12 Mayıs 2016
TL	605.542	% 9,00	1 Nisan 2016
TL	580.785	% 9,00	1 Nisan 2016
TL	462.354	% 9,00	1 Nisan 2016
TL	375.290	% 9,00	1 Nisan 2016
TL	132.682	% 9,30	1 Nisan 2016
TL	90.186	% 9,00	1 Nisan 2016
TL	48.811	% 9,00	1 Nisan 2016
<b>Toplam</b>	<b>64.243.280</b>		

➤ **Tamamlanan Projeler**

**Park Dedeman Levent Otel**



<b>İli</b>	:	İstanbul
<b>İlçesi</b>	:	Şişli / Levent
<b>2016 Mart Net Kayıtlı Değeri</b>	:	90,2 Milyon TL
<b>2015 Mart Gerçeğe Uygun Değeri</b>	:	150 Milyon TL

Şirketimiz portföyünde bulunan Levent arsası üzerinde inşası tamamlanan projemiz, Şirketimizin turizm sektöründeki ilk yatırımdır. Mimarisi ve konumu itibarıyla şehir otelciliğinin en güzel örneklerinden biri olan binanın, Mecidiyeköy-Maslak hattındaki iş oteli ihtiyacını karşılaması hedeflenmektedir.

Çevre dostu bir yapı olması hedeflenen Park Dedeman Levent Otel, LEED GOLD (Enerji ve Çevre Dostu Tasarım'da Liderlik) sertifikası almaya hak kazanmıştır.

10 yıllığına imzalanan sözleşme çerçevesinde Dedeman Hotels & Resorts International'a teslim edilen otel, 2015 yılı Temmuz ayında bu yana hizmet vermektedir.

### Referans Bakırköy



<b>İli</b>	: İstanbul
<b>İlçesi</b>	: Bakırköy
<b>2016 Mart Maliyet Değeri</b>	: 6,9 Milyon TL
<b>2016 Mart Gerçeğe Uygun Değeri</b>	: 9,9 Milyon TL
<b>(Satılmayan Bölümlerin Değeri)</b>	
<b>Halk GYO Payı</b>	: %50,5
<b>Yüklenici Firma</b>	: Biskon Yapı A.Ş.

Şirketimiz portföyünde yer alan İstanbul İli Bakırköy İlçesi Osmaniye Mahallesi 1224 Ada 2 ve 1225 Ada 1 parsellerde kayıtlı bulunan arsalar üzerinde, Kiler Holding iştiraklerinden Biskon Yapı Ortaklığı ile "Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı" yöntemine göre inşa edilen ve satışlarına devam edilen "Referans Bakırköy" projemizde 254 adet konut ve 73 adet ticari olmak üzere toplam 327 adet bağımsız bölüm yer almaktadır.

Projede 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla 327 adet bağımsız bölümden 286 adedinin satışı gerçekleşmiş ve bu satışlardan toplam 196,5 milyon TL hasılat elde edilmiştir.

2014 yılında tapu devir işlemlerine başlanan projede satılan bağımsız bölümlerden 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla toplam 221 adedinin tapu devir işlemleri tamamlanmış olup, yapılan işlemlerin toplam hasılat tutarı 155 milyon TL büyüklüğündedir.

### Eskişehir “Panorama Plus”



<b>İli</b>	: Eskişehir
<b>İlçesi</b>	: Odunpazarı
<b>2016 Mart Maliyet Değeri</b>	: 22,6 Milyon TL
<b>2016 Mart Gerçeğe Uygun Değeri (Satılmayan Bölümlerin Değeri)</b>	: 28,6 Milyon TL

Şirketimiz portföyünde, Eskişehir ili Odunpazarı ilçesinde yer alan, toplam 9.811 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki arsamız üzerinde hayata geçirilen projede; 97 adet konut ve 5 adet ticari ünite olmak üzere toplam 102 adet bağımsız bölüm yer almaktadır

Kasım 2013 tarihinde ilk lansmanı yapılan projenin satışları devam etmekte olup, 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla, 60 adet konut ve 1 adet ticari ünite olmak üzere toplam 61 adet bağımsız bölümün satışı ile 26,5 milyon TL'lik satış tutarına ulaşılmış, satış tutarı toplamı 22,7 milyon TL olan 53 adet bağımsız bölümün tapu devir işlemleri de tamamlanmıştır. Proje içerisinde kalan 4 adet ticari üniteden 2'si için de kiralama işlemi gerçekleştirilmiştir.

Panorama Plus, USGBC (United States Green Building Council) tarafından yürütülen sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar doğrultusunda, “Eskişehir'in en yüksek puanı ile “LEED Silver sertifikası” alan ilk projesi olmuştur.

### Şekerpınar Bankacılık Merkezi



<b>İli</b>	:	Kocaeli
<b>İlçesi</b>	:	Şekerpınar
<b>2016 Mart Net Kayıtlı Değeri</b>	:	66,8 Milyon TL
<b>2016 Mart Gerçeğe Uygun Değeri</b>	:	82,5 Milyon TL

2012 yılı Eylül ayında Şirketimiz portföyüne dâhil edilen Kocaeli Şekerpınar'daki 15.652 m<sup>2</sup> büyüklüğe sahip arsamız üzerinde inşa edilen "Şekerpınar Bankacılık Merkezi" 9.131 m<sup>2</sup> kullanım alanına sahiptir.

Merkez, ana ortağımız Halkbank'a 10 yıllığına kiralanmıştır.

Çevre dostu bir yapı olması hedeflenen Şekerpınar Bankacılık Merkezi "LEED GOLD" sertifikası sahibidir.



➤ **Devam Eden Projeler**

**İstanbul Uluslar arası Finans Merkezi Projesi**



<b>İli</b>	:	İstanbul
<b>İlçesi</b>	:	Ümraniye
<b>Arsa Yüz Ölçümü</b>	:	28.732 m <sup>2</sup>
<b>Toplam İnşaat Alanı</b>	:	409.883 m <sup>2</sup>
<b>2016 Mart Net Kayıtlı Değeri</b>	:	269,8 Milyon TL
<b>2016 Mart Gerçeğe Uygun Değeri</b>	:	660,8 Milyon TL

Şirketimiz, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (IFM) projesinin en büyük paydaşlarından biri olarak proje dahilindeki arsası üzerine 46 ve 34 katlı iki kule ve 8'er katlı 3 bina inşa etmeyi planlamaktadır. A sınıfı standartlarda dizayn edilecek ofis kulelerimizin İstanbul'un dünya standartlarında ve yüksek kalitede ofis ihtiyacını karşılaması hedeflenmektedir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Şirketimiz arasında Finans Merkezi projesinin uygulama aşamasına ilişkin hususları içeren "Mutabakat ve Protokol Metni" imzalanmıştır. Proje, merkezi Ankara'da bulunan kamu bankaları Halkbank, Vakıfbank, Ziraat Bankası ile BDDK, SPK ve Merkez Bankası gibi kurumları tek bir merkezde toplayacaktır.

Projenin tamamlanması sonrasında ise Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin ihtiyaç ve talebi doğrultusunda belirlenecek alanın, SPK lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketince tespit edilecek değer üzerinden, Türkiye Halk Bankası A.Ş.'ne kiralanması hususunda iyi niyet sözleşmesi imzalanmıştır.

Projenin inşaat izin ruhsatları alınmış olup, ana yüklenici ön yeterlilik seçim süreci başlatılmıştır.

### Şekerpınar Ofis Projesi



<b>İli</b>	:	Kocaeli
<b>İlçesi</b>	:	Şekerpınar
<b>2016 Mart Maliyet Değeri</b>	:	38,1 Milyon TL
<b>2016 Mart Gerçeğe Uygun Değeri</b>	:	75,1 Milyon TL

2012 yılı Eylül ayında Şirketimiz portföyüne dâhil edilen Kocaeli Şekerpınar'daki 15.652 m<sup>2</sup> büyüklüğe sahip arsamız üzerinde, inşasına başlanan "Şekerpınar Ofis Projesi" yaklaşık 53 bin m<sup>2</sup> kullanım alanına sahip olacaktır.

Projenin inşaat çalışmaları ise devam etmektedir.

### **Bizimtepe Aydos Konut Projesi**



<b>İli</b>	:	İstanbul
<b>İlçesi</b>	:	Sancaktepe
<b>2016 Mart Maliyet Değeri</b>	:	68 Milyon TL
<b>2016 Mart Gerçeğe Uygun Değeri</b>	:	229,6 Milyon TL
<b>Halk GYO Payı</b>	:	%50

Vakıf GYO işbirliği ile kurulan ortaklık üzerinden hayata geçirilen konut projesi, İstanbul'un son dönemlerde en çok gelişme gösteren ve en çok konuşulan ilçelerinden biri olan Sancaktepe'de yer almaktadır.

“Mutluluk evinizden başlar” sloganıyla yükselen proje, yaklaşık 95 bin m<sup>2</sup>'lik bir alanda, %90 peyzaj alanına sahip olacaktır. 2+1, 3+1, 4+1 daire seçeneklerinin yer aldığı ve 13'er katlı 17 blok ve toplam 1037 adet daireden oluşan proje içerisinde, hobi bahçeleri, bisiklet ve koşu parkurları, çocuk oyun alanları, çardaklar ve süs havuzları, çim amfiler ile özel anaokulu ve ticari birimlerin olduğu çarşı da yer alacaktır.

İstanbul Uluslararası Finans Merkezi'ne yakın bir konumda olmasıyla bölgedeki konut talebini karşılayacak olan projemizin 2015 yılı Kasım ayında inşaatına ve satışlarına başlanmıştır.

➤ **Planlanan Projeler**

**Salıpazarı Otel Projesi**



<b>İli</b>	:	İstanbul
<b>İlçesi</b>	:	Beyoğlu
<b>2016 Mart Net Kayıtlı Değeri</b>	:	21,6 Milyon TL
<b>2016 Mart Gerçeğe Uygun Değeri</b>	:	46,7 Milyon TL

Halk GYO portföyünde yer alan, banka şubesi ve ofis olarak kullanım hizmeti veren Salıpazarı Bina'nın en efektif şekilde değerlendirilmesi amacıyla yapılan fizibilite çalışmaları ile yeni kullanım alternatifleri araştırılmış ve yapılan çalışmalar neticesinde binanın "otel" olarak kullanımının Şirket portföyüne katkısı açısından en verimli kullanım şekli olacağı sonucuna ulaşılmıştır.

Konu ile ilgili, mevcut gayrimenkulün otel binası olarak kullanılacak şekilde tadilatının tamamlanması, sonrasında ise uzun dönemli kiralanması yönünde alınan karar sonrası yapılan kapalı zarf ile teklif alma ve sonrasında açık artırma süreci sonunda, garanti kira geliri en yüksek teklifi veren Beril Otelcilik Turizm Ticaret Ltd.Şti. ile "kira sözleşmesi" imzalanmıştır.

İlgili kira sözleşmesine göre; Salıpazarı Binasının otele dönüşümü kapsamında yapılacak harcamaların 15 milyon TL'lik kısmı Şirketimiz tarafından karşılanacaktır. 12 aylık tadilat döneminde Beril Otelcilik Turizm Ticaret Ltd.Şti. tarafından Şirkete aylık 10 bin Euro kira bedeli ödenecektir. Tadilat sonrasında ise, kira bedeli, 20 yıllık süre dahilinde ve toplamda 34 milyon 350 bin Euro olarak belirlenmiştir.

### **Erzurum Konut Projesi**



<b>İli</b>	:	Erzurum
<b>İlçesi</b>	:	Yakutiye
<b>2016 Mart Net Kayıtlı Değeri</b>	:	17,8 milyon TL
<b>2016 Mart Gerçeğe Uygun Değeri</b>	:	17,5 milyon TL
<b>Halk GYO Payı</b>	:	%50

Er Konut İnş.Taah.İnş.Malz.Nak. ve Mad.Tic. ve San.A.Ş.'nin maliki bulunduğu, Erzurum İli, Yakutiye İlçesi, Gez Mahallesi, 12 Pafta, 250 Ada, 10 parselde kayıtlı ve tümünün ekspertiz değeri 35.000.000.-TL+KDV olan arsanın % 50'lik kısmı 17.500.000.-TL+KDV bedel üzerinden satın alınmış ve satın alınan 23.734 m2 büyüklüğündeki arsa üzerinde ortak konut projesi geliştirmek üzere, Er Konut İnş.Taah.İnş.Malz.Nak. ve Mad.Tic. ve San.A.Ş.ile yüzde 50 - yüzde 50 ortak paylı Halk GYO - ER KONUT Adi Ortaklığı kurulmuştur.

**01.01.2016 – 31.03.2016 ARA DÖNEMİ FAALİYET RAPORU**
**➤ Portföy Sınırlamalarına İlişkin Bilgiler**

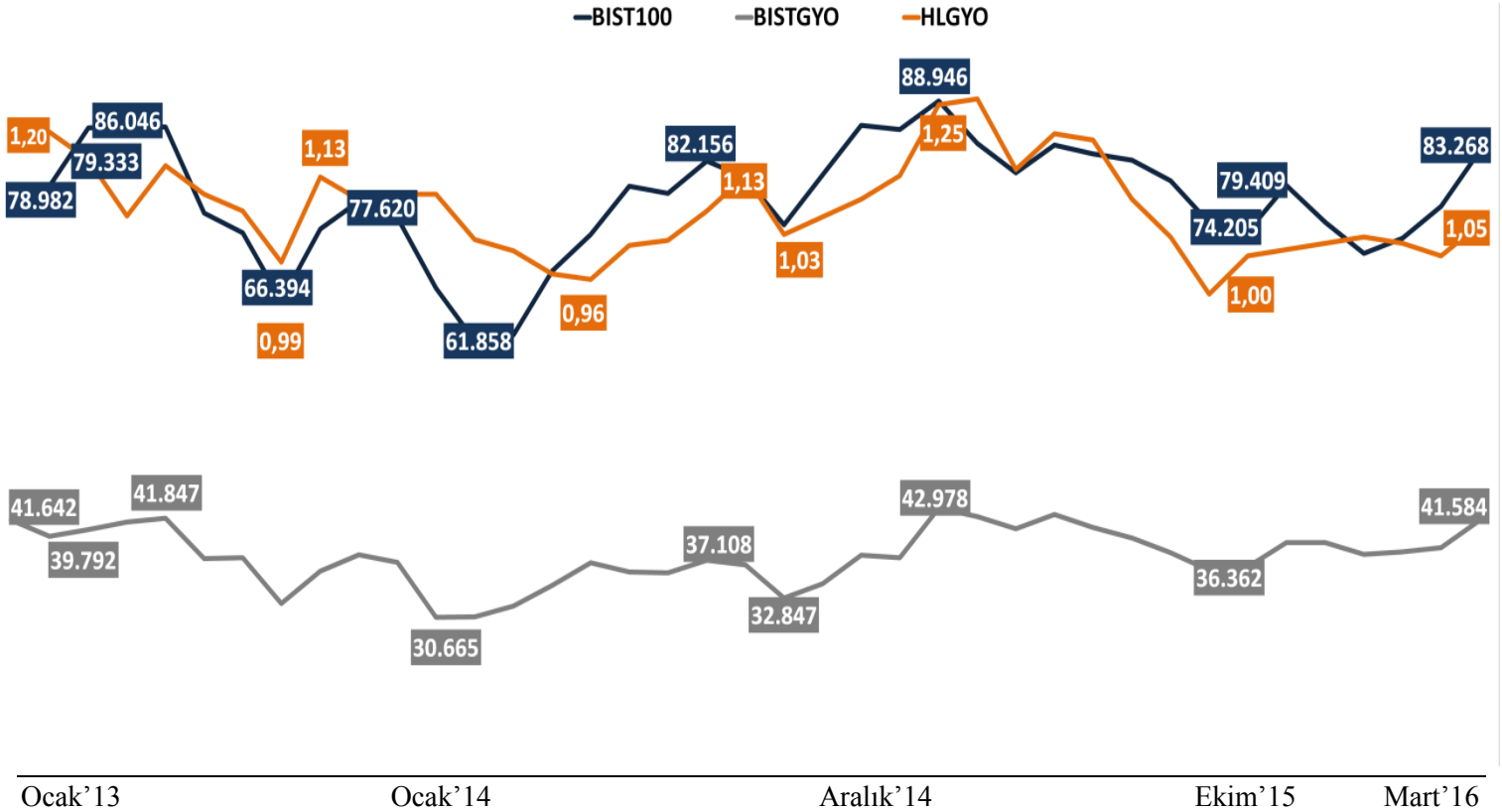
Finansal tablo ana hesap kalemleri		İlgili düzenleme	31 Mart 2016 (TL)	31 Aralık 2014 (TL)		
<b>A</b>	Para ve sermaye piyasası araçları	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(b)	64,877,510	16,436,458		
<b>B</b>	Gayrimenkuller, gayrimenkule dayalı projeler, gayrimenkule dayalı haklar	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(a)	887,902,967	887,066,081		
<b>C</b>	İştirakler	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(b)	--	--		
	İlişkili taraflardan alacaklar (ticari olmayan)	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.23/(ğ)	--	--		
	Diğer varlıklar		80,571,833	71,213,238		
<b>D</b>	<b>Toplam varlıklar (Aktif toplamı)</b>	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.3/(c)	<b>1,033,352,310</b>	<b>974,715,777</b>		
<b>E</b>	Finansal borçlar	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.31	14,216,259	14,746,955		
<b>F</b>	Diğer finansal yükümlülükler	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.31	--	--		
<b>G</b>	Finansal kiralama borçları	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.31	--	--		
<b>H</b>	İlişkili taraflara borçlar (ticari olmayan)	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.23/(ğ)	--	--		
<b>İ</b>	Özkaynaklar	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.31	890,150,603	879,448,866		
	Diğer kaynaklar		128,985,448	80,519,956		
<b>D</b>	<b>Toplam kaynaklar</b>	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.3/(c)	<b>1,033,352,310</b>	<b>974,715,777</b>		
Diğer finansal bilgiler		İlgili düzenleme	31 Mart 2016 (TL)	31 Aralık 2015 (TL)		
<b>A1</b>	Para ve sermaye piyasası araçlarınının 3 yıllık gayrimenkul ödemeleri için tutulan kısmı	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(b)	--	--		
<b>A2</b>	Vadeli/Vadesiz TL/Döviz	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(b)	64,650,183	15,638,727		
<b>A3</b>	Yabancı sermaye piyasası araçları	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(d)	--	--		
<b>B1</b>	Yabancı gayrimenkuller, gayrimenkule dayalı projeler, gayrimenkule dayalı haklar	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(d)	--	--		
<b>B2</b>	Atıl tutulan arsa/araziler	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(c)	--	--		
<b>C1</b>	Yabancı iştirakler	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(d)	--	--		
<b>C2</b>	İşletmeci şirkete iştirak	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.28	--	--		
<b>J</b>	Gayrinakdi krediler	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.31	99,991,123	99,807,018		
<b>K</b>	Üzerinde proje geliştirilecek mülkiyeti ortaklığa ait olmayan ipotekli arsaların ipotek bedelleri	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.22/(e)	--	--		
Portföy sınırlamaları		İlgili düzenleme	Hesaplama	Asgari/Azami Oran	31 Aralık 2016 (TL)	31 Aralık 2015 (TL)
1	Üzerinde proje geliştirilecek mülkiyeti ortaklığa ait olmayan ipotekli arsaların ipotek bedelleri	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.22/(e)	K/D	Azami %10	--	--
2	Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(a),(b)	(B+A1)/D	Asgari %51	%85.92	%91.01
3	Para ve Sermaye Piyasası Araçları ile İştirakler	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(b)	(A+C-A1)/D	Azami %49	%6.28	%1.69
4	Yabancı Gayrimenkuller, Gayrimenkule Dayalı Projeler, Gayrimenkule Dayalı Haklar, İştirakler, Sermaye Piyasası Araçları	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(d)	(A3+B1+C1)/D	Azami %49	--	--
5	Atıl Tutulan Arsa/Araziler	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(c)	B2/D	Azami %20	--	--
6	İşletmeci Şirkete İştirak	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.28	C2/D	Azami %10	--	--
7	Borçlanma Sınırı	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.31	(E+F+G+H+J)/I	Azami %500	%12.83	%13.03
8	Vadeli/Vadesiz TL/Döviz	Seri: III-48.1 sayılı Tebliğ, Md.24/(b)	(A2-A1)/D	Azami %10	%6.26	%1.60

## VI- HİSSE PERFORMANSI

Şirketimiz 22 Şubat 2013 itibarıyla halka arz edilmiş olup, paylarımızın yüzde 28'i, "HLGYO" kodu ile BIST A.Ş.'de işlem görmektedir. Hisse senedimiz BIST GYO, BIST MALI, BIST 100, BIST TUM endekslerine dahildir.

Mart 2016 İtibariyle	Adet (nominal)	Oranı (%)	Piyasa Değeri (TL)
<b>Kapanış Fiyatı</b>			<b>1,05</b>
<b>Toplam Paylar</b>	<b>743.000.000</b>		<b>780.150.000</b>
Halka Açık Toplam Paylar	208.039.944	28,00	218.441.941
Fili Dolaşımdaki Diğer Paylar	134.256.885	18,07	140.969.729
HALKBANK'ın BIST'den aldığı Paylar	52.836.275	*7,11	55.478.089
HALKGYO'nun BIST'den aldığı Paylar	20.946.784	2,82	21.994.123

31 Mart 2016 itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla, BIST 100 endeksi %3, GYO endeksi ise %2,2 oranında artış göstermiştir. Şirketimiz hisse senedi ise %7,9 oranında azalarak dönem sonu kapanışını 1,05 TL'den gerçekleştirmiştir. 3 aylık toplam işlem hacmi ise %65 oranında azalarak 133,8 milyon TL olmuştur.



## **VII- RISK YÖNETİM POLİTİKALARI VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI**

Şirkette, risk yönetimi, iç denetim ve kontrol sistemleri uluslararası uygulamalar, ilkeler ve örgütlenme çerçevesine uygun olarak yapılandırılmıştır. İç kontrol faaliyetleri, Şirketin iş ve işlemlerinin yönetim stratejisi ve uygulamalarına, kurumsal yönetimin amaç ve hedeflerine ve mevzuatına uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde mevcut mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğü ile güvenilirliğinin, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilirliğinin sağlanması, varlıklarının korunması, Şirket içerisinde var olan iç kontrollerin yeterli olup olmadığının kontrolü, üretilen bilgilerin güvenilirliği, kontrolü, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti amacıyla gerekli kontroller yapılacak şekilde organize edilmiştir.

İç denetim sistemi, kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma katma değer yaratmak amacıyla bağımsız ve tarafsız bir şekilde risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerine ulaşmasına yardımcı olacak şekilde işletilmektedir. Şirketimizde risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetleri “*İç Denetim ve Risk Kontrol Bölüm Müdürlüğü*” ile “*Risk Yönetimi Bölüm Müdürlüğü*” tarafından yürütülmektedir. Şirket faaliyetleriyle ilgili risklerin, Şirket risk politikası ve buna bağlı şirket içi düzenlemeler çerçevesinde yönetilmesi konusunda Denetimden Sorumlu Komiteye ve eş zamanlı olarak şirket üst yönetimine raporlama yapmaktadır. Risk Yönetimi Bölüm Müdürlüğü tarafından dönemlik değerlendirme raporu, portföy sınırlamalarına uyum ve takip tablosu, aylık olarak likidite oran bildirim cetveli hazırlanmakta ve Denetimden Sorumlu Komiteye, Kurumsal Yönetim Komitesine, Riskin Erken Tespiti Komitesine ve üst yönetime eş zamanlı olarak sunulmaktadır. Böylece söz konusu risklerin yönetilmesine ilişkin olarak Şirket üst yönetimi tarafından gerekli tedbirlerin alınması ve kontrol sistemlerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Şirket’in iç kontrol sistemi; Şirket’in faaliyetleri ile bu faaliyetlere ilişkin kontrollerin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğini incelemek, kontrol etmek, izlemek, değerlendirmek ve sonuçları ilgili birimlere raporlamak üzere oluşturulmuştur. Oluşturulan sistemde risk odaklı kontrol anlayışı benimsenmiş olup, bu kapsamda Şirket faaliyetleriyle bütünleşik riskleri en aza indirmek ve ortadan kaldırmak üzere geliştirilmiş olan kontroller ve bu kontrollerin yeterliliği iç denetim faaliyetinin temelini oluşturmaktadır. İç denetim faaliyetlerinden sorumlu Birim, işleyişini, iç kontrol faaliyetlerini, görevlendirilen personelin görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını düzenleyen “Halk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. İç Denetim ve Risk Kontrol Yönetmeliği” çerçevesinde yürütmektedir.

Yanı sıra; Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan risklerin, doğru süreç adımları izlenerek kontrol altında tutulması ve yönetilmesi amacıyla, Şirket faaliyetleri ile ilgili tüm riskleri minimize etmek ve sağlıklı yönetebilmek, bununla birlikte Şirket işleyişinde kurumsal bir yapı ve süreç oluşturabilmek için, Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) sistemine entegrasyon çalışması yürütülmüş, ilgili program 2014 yılı itibarıyla tüm birimlerce kullanılmaya başlanmıştır. İhtiyaca binaen sürecin iyileştirme çalışmalarına devam edilmektedir.



Şirket faaliyetleri ile ilgili riskler, Operasyonel Risk, Piyasa Riski, Kredi Riski, Likidite Riski ve yasal limitlere uyum anlamında Uyum Riski olmak üzere 5 kategoride sınıflandırılmaktadır.

**Operasyonel Risk:** Şirketin süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve alt yapısı ile geniş çeşitliliğe sahip sebeplerden kaynaklanan direkt ve dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Şirketin bütün faaliyetlerinden kaynaklanabilir. Şirketin amacı, bir yandan finansal zararlardan ve şirketin itibarına zarar vermekten kaçınmak, diğer yandan girişimciliği ve yaratıcılığı destekleyerek operasyonel riski yönetmektir.

**Piyasa Riski:** Para ve sermaye piyasası araçlarına ilişkin piyasa riski, düzenli olarak ölçülmekte, mevzuatın belirlediği limitler dahilinde izlenmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır.

**Kredi Riski:** Şirketin esas faaliyeti gereği, muhtemel alacakların en büyük kaynağını kira alacakları ve geliştirilen projelerdeki ünitelerin satışlarından kaynaklanan alacaklar oluşturmaktadır. Nitelikli kiracı portföyü ve alacakların yönetimin belirlediği standartlar çerçevesinde teminatlandırılması uygulaması ile kredi riski en aza indirilmektedir.

**Likidite Riski:** Şirket, projelere yönlendirmediği nakit kaynaklarını, nakit çıkışlarını tam ve zamanında karşılayacak şekilde para ve sermaye piyasası araçlarında değerlendirmekte, miktar ve vade uyumunu gözetmektedir.

**Uyum Riski:** Şirket, SPK'nun yayınladığı Seri III No:48.1 sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliğinde yer alan portföy sınırlamalarına, aktif dağılımda uyulması gereken yasal sınırlara uymaktadır.

## **VIII- HİZMET ALINAN ŞİRKETLER**

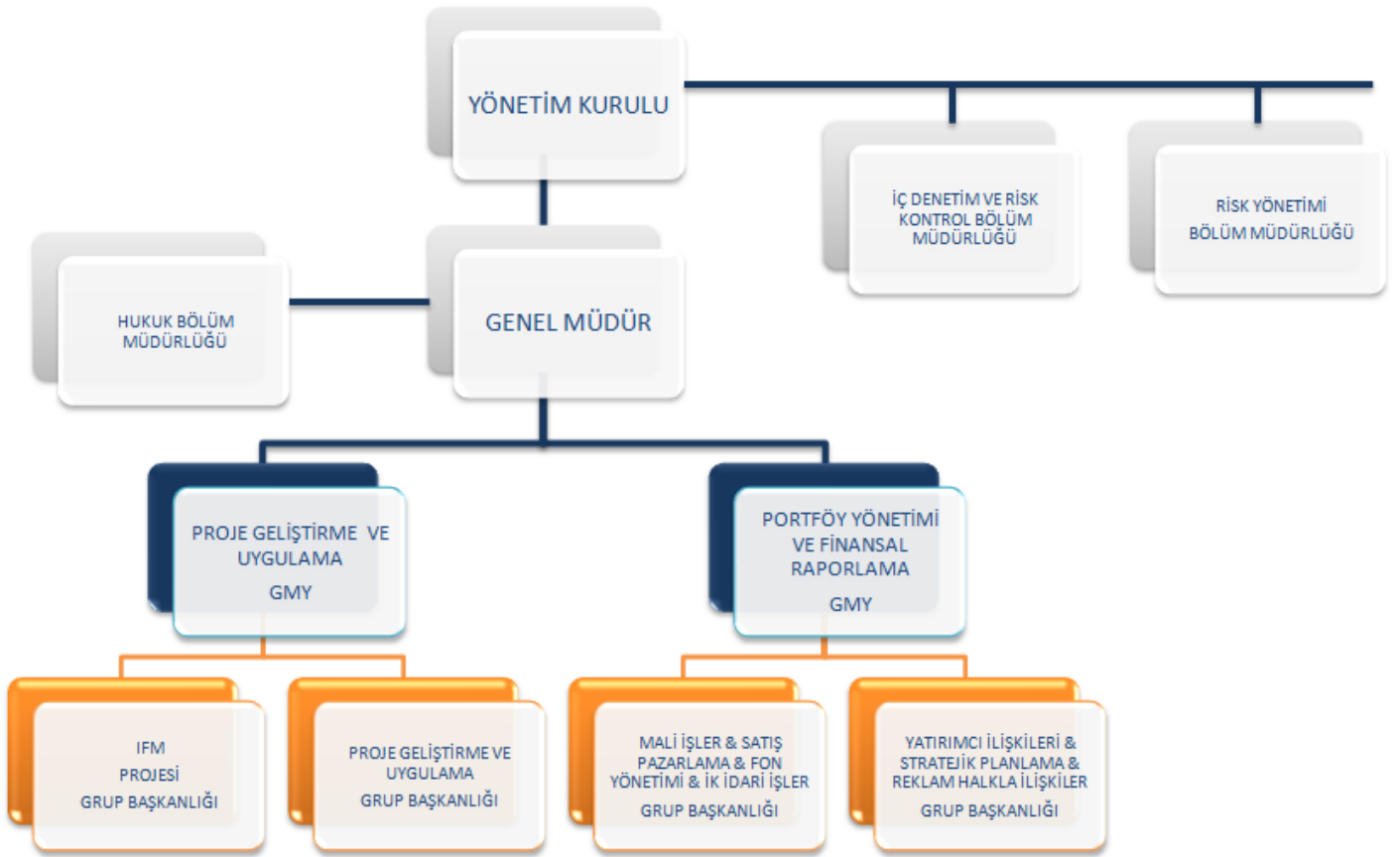
- **Bağımsız Denetim Şirketi**  
Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
(KPMG International Üyesi)
- **Ekspertiz Şirketleri**  
A Artı Bir Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
- **Basın ve Halkla İlişkiler PR Ajansı**  
Nar Halkla İlişkiler ve Reklam Dış Tic. Ltd. Şti. (Nar PR)
- **Reklam Şirketi**  
M&G Reklam Hizmetleri
- **Proje Pazarlama Danışmanlık Şirketi**  
Aremas Pazarlama ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.

## IX- DİĞER KONULAR

### ➤ İnsan Kaynakları ve Organizasyon

Halk GYO faaliyetlerini Genel Müdürlük makamına bağlı Hukuk Müşavirliği, 4 Grup Başkanlığı ve Grup Başkanlıklarına bağlı Müdürlüklerden oluşan yapı altında sürdürmektedir. Şirketimizin 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla personel sayısı 39'dur. (31 Aralık 2015: 39)

Şirketimizin organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir



### ➤ Çalışanların Hakları

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. Toplu iş sözleşmemiz bulunmamaktadır.

**➤ Yardım ve Bağışlar**

Dönem içerisinde yapılan bağış bulunmamaktadır.

**➤ Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Şirketimizce arsa ve proje fizibilite çalışmaları dışında başkaca bir araştırma ve geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

**X- HESAP DÖNEMİNDEN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER**

- Yönetim Kurulumuzun 09 Mart 2016 tarihli kararı ile Şirketimizin 2015 faaliyet yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 06 Nisan 2016 Çarşamba günü saat 14:30'da, Şirket merkez adresinde, T.C. İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 05 Nisan 2016 tarih ve 15104547 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Erdoğan YURDAKUL gözetiminde her biri 1.-TL nominal değerinde 743.000.000 adet hissenin 157,154 adetlik bölümünün asaleten, 590.746.361,240 adet hissenin ise vekaleten temsil edilmesi suretiyle %79,50'lik katılım oranıyla yapılmıştır.

Söz konusu toplantıda;

1- 2016 yılı Yönetim Kurulu seçim sürecine ilişkin gündem maddesi oy çokluğu ile aşağıdaki şekilde onaylanmıştır.

- 1-) Sayın R.Süleyman ÖZDİL
- 2-) Sayın Yüksel GÖRGEÇ (Bağımsız Üye)
- 3-) Sayın Yunus KARAN
- 4-) Sayın Osman BEKTAŞ
- 5-) Sayın Hilali YILDIRIM
- 6-) Sayın Yahya BAYRAKTAR (Bağımsız Üye)

Şirketimizin aynı tarihli Yönetim Kurulu kararı neticesinde, seçimi yapılan Yönetim Kurulu Üyelerinin görev dağılımı ve komite üyeleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın R.Süleyman ÖZDİL, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Sayın Yüksel GÖRGEÇ,
- Denetimden Sorumlu Komite Üyeliklerine Sayın Yüksel GÖRGEÇ (Başkan)(Bağımsız Üye) ve Sayın Yahya BAYRAKTAR (Üye)(Bağımsız Üye),
- Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerine Sayın Yahya BAYRAKTAR (Başkan)(Bağımsız Üye), Sayın Yunus KARAN, (Üye) ve Yatırımcı İlişkileri Grup Başkanı Sayın Uğur GÜNEY(Üye),
-

- Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyeliklerine; Sayın Yüksel GÖRGEÇ (Başkan)(Bağımsız Üye) ve Sayın Yahya BAYRAKTAR (Üye)(Bağımsız Üye) ve
- Ücretlendirme Komitesi Üyeliklerine; Sayın Yüksel GÖRGEÇ (Başkan) (Bağımsız Üye) ve Sayın Yunus KARAN (Üye)

3- 2015 yılı kar dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu kararı ilgili genel kurulda onaylanmış ve kar dağıtımının nakdi tutarı olan 5.423.900.-TL ortaklarımıza 11 Nisan 2016 tarihinde dağıtılmıştır.

4- Aynı tarihli alınan Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda da 47.000.000.-TL tutarındaki bedelsiz kar dağıtım işlemleri için Sermaye Piyasası Kurulu'na 18.04.2016 tarihinde sermaye artırım başvurusu yapılmıştır.

İlgili Genel Kurul tutanakları 11.04.2016 tarihinde tescil edilmiştir.

- Tamamının kiralanması hususunda ana ortağımız Türkiye Halk Bankası A.Ş. ile 21 Mayıs 2014 tarihinde iyi niyet sözleşmesi imzalanan, ilgili sözleşme çerçevesinde Bankacılık Merkezi Türkiye Halk Bankası A.Ş.'ne 10 yıl süre ile kiralanın Şekerpınar Projesinin, Ofis Projesi kısmı için "kiralınmayacağı" hususunda 20.04.2016 tarihinde Türkiye Halk Bankası A.Ş. tarafından tebliğ edilen bilgi doğrultusunda mevcut iyi niyet sözleşmesi açıklama tarihinden itibaren geçerliliğini yitirdiği hususu 21.04.2016 tarihinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

**Ek 1:****Varlıklara İlişkin Dönem Sonu Değerleme Raporu Özetleri****ARSALAR & PROJELER****ERZURUM ARSASI**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	31.03.2016
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	2016_001
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	29.03.2016
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	28.03.2016
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2016
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	Erzurum İli Yakutiye İlçesi Gez Mahallesi 12 pafta 250 ada 10 parselde kayıtlı arsa
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER (EMSAL)</b>	<b>(KDV hariç) 17.500.000. -TL</b>
<b>HALK GYO Payı</b>	<b>%50</b>

**İSTANBUL FİNANS MERKEZİ PROJESİ**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	19.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597956
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	18.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-20
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Ümraniye İlçesi, Küçükbakkalköy Mahallesi, 3328 ada 4 parsel ve 3328 ada 11 numaralı parselde yer alan 16.337,10 ve 12.394,57 m <sup>2</sup> yüz ölçüme sahip arsalaradır.
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER (EMSAL)</b>	<b>(KDV hariç) 660.825.000. -TL</b>

**ŞEKERPINAR OFİS PROJESİ**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	07.12.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	2015-278
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	03.12.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	02.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015-278
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	Kocaeli İli, Çayırova İlçesi, Şekerpınar Köyü, G22B19A1B pafta, 420 ada, 26 parsel –Operasyon Merkezi Projesi
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER (EMSAL)</b>	<b>(KDV hariç) 75.103.257 - TL</b>

### İSTANBUL “BİZİMTEPE AYDOS” KONUT PROJESİ

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	09.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	2015_277
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	04.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	02.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015_000_02
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Sancaktepe İlçesinde, 8085 ada, 36 parselde yer alan 95.221,84 m2 büyüklüğündeki arsa üzerinde yer alan konut projesi.
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER (EMSAL)</b>	<b>(KDV hariç) 229.667.829. -TL</b>
<b>HALK GYO Payı</b>	<b>%50</b>

### REFERANS BAKIRKÖY KONUT PROJESİ

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	30.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	2015_HALKGYO_279
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	25.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	02.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015-05
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Bakırköy İlçesi, Osmaniye Mahallesi 1224 ada 2 parsel ve 1225 ada 1 parseller üzerinde yer alan konut + ticari projesi
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b> (satılmayan bağımsız bölüm için)	<b>(KDV hariç) 9.963.650</b>

### ESKİŞEHİR “PANORAMA PLUS” KONUT PROJESİ

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	02.10.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	2015_235
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	29.09.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	28.09.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	Eskişehir İli, Odunpazarı İlçesinde yer alan arsa üzerinde 97 adet konut ve 5 adet ticari üniteden oluşan proje
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b> (satılmayan bağımsız bölüm için)	<b>( KDV hariç) 28.631.298 -TL</b>

**BİNALAR****İSTANBUL HALKBANK FİNANS KULE**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	16.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597928
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	11.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-2
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Ataşehir İlçesi, Küçükbakkalköy Mahallesi, 3332 ada, 24 parsel “Arsa” vasfı ile kayıtlı kat irtifakı kurulmuş olan ana gayrimenkulün B Blok’unda yer alan 13 adet dükkan, 92 adet ofis vasıflı gayrimenkul
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 205.350.000 -TL</b>

**İSTANBUL “PARK DEDEMAN LEVENT OTEL”**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	07.12.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	2015_HALKGYO_281
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	03.12.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	02.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Şişli İlçesinde, Mecidiyeköy Mahallesi, 1957 ada, 6 parsel numarasında kayıtlı 2.721,02 m <sup>2</sup> yüz ölçüme sahip arsadır.
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER (EMSAL)</b>	<b>(KDV hariç) 150.000.000. -TL</b>

**ŞEKERPINAR BANKACILIK MERKEZİ**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	07.12.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	2015-278
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	03.12.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	02.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015-278
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	Kocaeli İli, Çayırova İlçesi, Şekerpınar Köyü, G22B19A1B pafta, 420 ada, 26 parsel
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER (EMSAL)</b>	<b>(KDV hariç) 82.521.600. - TL</b>

### İSTANBUL SALIPAZARI BİNASI

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	30.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	<b>HLKGYO-0280</b>
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	<b>25.11.2015</b>
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	<b>2.11.2015</b>
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	<b>HLKGYO-0280</b>
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Beyoğlu İlçesi, Kılıçalı Mahallesi, 138 pafta, 57 ada 14 parsel üzerinde kayıtlı olan 1 bodrum + zemin+ 7 normal katlı +1 çekme katlı işyeri binası (Halk Bankası Salıpazarı Şubesi ve Genel Müdürlük Ek Hizmet Binası)
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 46.680.000 -TL</b>

### İSTANBUL ATAKÖY BİNASI

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	26.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597938
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	24.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-8
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Bakırköy İlçesinde, Kartaltepe Mahallesi, 51 pafta, 115 ada, 174 parselde yer alan bodrum+zemin+1 normal kat+çekme katlı binadır. Taşınmazın parsel büyüklüğü 515 m <sup>2</sup> 'dir.
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 10.860.000 -TL</b>

### İSTANBUL BEYOĞLU BİNASI

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	16.12.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597942
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	23.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-11
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Beyoğlu İlçesinde, Hüseyinağa Mahallesi, 338 ada, 8 parselde yer alan 2 bodrum + zemin + asma + 6 normal kat ve 9 bağımsız bölümden oluşan, Halk Bankası Beyoğlu Şubesi, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Kambiyo Birimi tarafından kullanılmakta olan işyeri binasıdır.
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 22.000.000 -TL</b>



### İSTANBUL BEŞİKTAŞ BİNASI

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	25.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597940
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	20.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-10
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Beşiktaş İlçesinde, Sinanpaşa Mahallesi, 291 ada, 93 parselde kayıtlı 267,23 m <sup>2</sup> arsa alanı olan kargir işhanı banka hizmet binası
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 16.165.000 -TL</b>

### İSTANBUL BAKIRKÖY BİNASI

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597939
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	08.12.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-9
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Bakırköy İlçesinde, Zeytinlik Mahallesi, 16 pafta, 101 ada, 29 no.lu parselde yer alan 2 bodrum+zemin+5 normal katlı binadır. Taşınmazın parsel yüzölçümü 213,70 m <sup>2</sup> 'dir.
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 21.400.000- TL</b>

### İSTANBUL CADDEBOSTAN BİNASI

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	02.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597943
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	27.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-12
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Kadıköy İlçesi, Erenköy Mahallesi, 106/4 pafta, 368 ada,25 parselde yer alan 902,00 m <sup>2</sup> yüzölçümlü arsa üstünde kayıtlı ana gayrimenkuldeki 1,2,3,4,5 no'lu bağımsız bölümler.
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 16.255.000 -TL</b>

### İSTANBUL ETİLER BİNASI

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	25.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597948
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	23.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-13
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Beşiktaş İlçesinde, Bebek Mahallesi, 578 ada, 3 parselde kayıtlı binadır.
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 16.500.000 -TL</b>

### İSTANBUL FATİH BİNASI

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	26.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597949
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	23.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-14
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli Fatih İlçesinde, Hobyar Mahallesi, 25 pafta 418 ada, 2 parselde yer alan bodrum+zemin+4 normal katlı bina
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 10.000.000 -TL</b>

### İSTANBUL KARAKÖY BİNASI

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	26.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597950
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	23.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-15
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Beyoğlu İlçesi, Müeyyetzade Mahallesi, 102 ada, 3 parselde yer alan ‘Altında Bankası Olan Kargir İş Hanı’ nın Bodrum + Zemin+1.(Asma)+2. normal katında yer alan 1 bağımsız bölüm numaralı “Eklentileri Olan Banka” nitelikli taşınmazdır.
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 30.000.000 -TL</b>

**İSTANBUL NİŞANTAŞI BİNASI**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	24.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597951
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	23.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-16
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Şişli İlçesinde, Halaskargazi Mahallesi, 680 ada, 14 parselde kayıtlı ana gayrimenkulde konumlu asma katlı lokantadır.
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 8.300.000 -TL</b>

**İSTANBUL ŞİŞLİ BİNASI**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	25.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597952
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	23.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-17
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İstanbul İli, Şişli İlçesinde, Meşrutiyet Mahallesi, 954 ada, 62 parsel 200,00 m <sup>2</sup> arsa alanlı altında dükkanı olan kargir apartman vasıflı bina
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 14.300.000 -TL</b>

**ANKARA BAĞÇELİEVLER BİNASI 1**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	18.12.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	2015/23-5
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	18.12.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/ 23-5
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	Ankara İli, Merkez Çankaya İlçesi, Yukarı Bahçelievler Mahallesi, 2758 ada 29 parsel "Kargir Apartman"
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 9.150.000 -TL</b>

### ANKARA BAĞÇELİEVLER BİNASI 2

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	18.12.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	2015/23-6
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	21.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/ 23-6
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	Ankara İli, Çankaya İlçesi, 2763 ada 10 parselde zemin kat 9 numaralı “Depolu Banka”
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 7.825.000 -TL</b>

### ANKARA KIZILAY BİNASI

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	18.12.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	2015/23-4
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	18.12.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23-4
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	Ankara İli, Çankaya İlçesi, 1064 ada 14 parselde “Kargir Apartman” vasfı ile kayıtlı gayrimenkul( 51 adet bağımsız bölüm)
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 16.310.000 -TL</b>

### ANKARA BAŞKENT BİNASI

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	18.12.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	2015/23-1
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	18.12.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/ 23-1
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	Ankara İli, Çankaya İlçesi, 1046 ada 27 parselde “Apartman” vasfı ile kayıtlı gayrimenkul
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 11.775.000 -TL</b>

**İZMİR KONAK BİNASI 1**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	20.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597953
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	17.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015/23 18
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İzmir İli, Konak İlçesi, Akdeniz Mahallesi, 77 pafta,971 ada 17 parsel üzerinde kayıtlı olan “Beş Mağaza ve İki Yazıhaneyi Havi Banka Binası”
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç ) 21.380.000 -TL</b>

**İZMİR KONAK BİNASI 2**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	20.11.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597954
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	17.11.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015 23 19
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	İzmir İli, Konak İlçesi, Akdeniz Mah., 77 Pafta, 2802 ada 15 parsel üzerinde kayıtlı olan “On katlı Kargir Bina”nın 1,3,5,15 ve 16 numaralı bağımsız bölümler (15 nolu b.b.-Halk Sigorta A.Ş. Ege Genel Müd., Şube Operasyonları Daire Başkanlığı İzmir Nakit Operasyon Merkezi, Pamuk Plaza içinde Halk Yatırım A.Ş. İzmir Şubesi, 16 nolu b.b.- Zemin kat trafo, 1, 3 ve 5 nolu b.b.-T. Halkbankası A.Ş. 1. Bölge Koordinatörlüğü v.s.)
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 13.470.000 - TL</b>

**BURSA BİNASI**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	03.12.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	2015 / 23-7
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	03.12.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015 / 23-7
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	Bursa İli, Osmangazi İlçesi, Kayıhan Mahallesi, H22D07A3B pafta, 4306 ada 1 parsel üzerinde kayıtlı olan “7 Katlı Betonarme Banka Binası”
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER (EMSAL YÖN. İLE)</b>	<b>(KDV hariç) 11.960.000 -TL</b>

**KOCAELİ BİNASI**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	26.10.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	597930
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	20.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	14.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015-23 3
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	Kocaeli İli, İzmit İlçesi, 870 ada 48 parselde “Betonarme Banka Hizmet Binası”
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 10.200.000 -TL</b>

**SAKARYA ADAPAZARI BİNASI**

<b>RAPORUN TARİHİ</b>	09.10.2015
<b>RAPORUN NUMARASI</b>	596357
<b>DEĞERLEME TARİHİ</b>	05.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN TARİHİ</b>	01.10.2015
<b>DAYANAK SÖZLEŞMENİN NUMARASI</b>	2015 -21
<b>DEĞERLENEN TAŞINMAZIN KISA TANIMI</b>	Sakarya İli, Adapazarı İlçesi, 130 ada 167 parselde Bodrum kat 1, Zemin kat 3 numaralı “Dükkan” ve 1.Kat 23 numaralı “Büro”
<b>TESPİT EDİLEN DEĞER</b>	<b>(KDV hariç) 9.030.000 -TL</b>